



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO **2021**

SUMÁRIO

Mensagem da Presidente
do Conselho de Administração . 3

Plano de Atividades

Gestão de Equipamentos
e Atividades Desportivas . 5

Gestão de Piscinas . 11

Comunicação e Marketing . 17

Investimentos e Obras . 19

Sistema de Gestão da Qualidade . 21

Recursos Humanos . 23

Gestão Financeira e Instrumentos
de Gestão Previsional . 27



MENSAGEM

O ano de 2020 foi um ano de grandes exigências, tendo levado a nossa capacidade de resistir às adversidades até ao limite.

De entre as áreas afetadas, o desporto foi uma daquelas em que o impacto das medidas trazidas pela pandemia foi mais expressiva.

Sabemos o papel determinante que ocupa a prática desportiva, aliada à adoção de hábitos saudáveis e da redobrada importância que assume numa altura tão crítica, não só na comunidade, mas também nas instituições desportivas, e, em especial, nos seus atletas.

Estamos conscientes das dificuldades que este vírus nos coloca e dos constantes desafios para mitigarmos os seus efeitos. A Organização Mundial de Saúde e a Direção Geral de Saúde recomendam a manutenção da prática diária de exercício físico, sendo nosso dever, ultrapassar com criatividade os obstáculos, fazendo chegar a todos os cidadãos os meios necessários a uma prática desportiva adequada.



Os programas de desporto informal, como o Matosinhos em Forma ou o Põe-te a Mexer, continuarão a chegar a todas as Uniões de Freguesia, às suas praças, praias e jardins e embora por vezes limitados, chegarão com as adequadas condições de segurança.

Os municípios irão dispor em todas as Uniões de Freguesia de serviços gratuitos, como a Prescrição de Exercício Físico e o Aconselhamento Nutricional.

De acordo com as regras vigentes, continuaremos a realizar e a receber eventos desportivos locais, nacionais e internacionais de qualidade, procurando ser uma referência nacional na prática desportiva.

Este é um momento de união de todos, comprometemo-nos a disponibilizar os nossos equipamentos, piscinas, complexos polidesportivos, pavilhões, campos de futebol, campos de ténis e pista de atletismo, a continuar a modernizá-los, tornando-os mais eficientes em termos energéticos e dotando-os de novas valências.

A nossa logística e o apoio de recursos humanos, com o seu *know how* e disponibilidade, não esmorecerá.

Será um ano difícil, talvez um dos mais difíceis até hoje para o desporto, mas, tal como temos vindo a fazer, iremos manter o rumo, com resiliência e dedicação, procurando ir ao encontro das necessidades dos nossos municípios, dos nossos atletas, dos clubes e da comunidade desportiva em geral, continuando a trabalhar para a saúde e bem-estar das pessoas. Este é um grande desafio comum e que juntos venceremos.

Luísa Salgueiro
Presidente do Conselho de Administração da Matosinhos Sport



(página em branco)



GESTÃO DE EQUIPAMENTOS E ATIVIDADES DESPORTIVAS





GESTÃO DE EQUIPAMENTOS E ATIVIDADES DESPORTIVAS

O desporto como fator de desenvolvimento social e económico desempenhará, com toda a certeza, um papel fundamental para ultrapassar este período de incerteza que atravessamos, nomeadamente com a pandemia COVID 19. Encontrar soluções criativas e seguras para manter os níveis de atividade física da nossa população será um desafio aliciante para os nossos serviços.

É com esta perceção, que no fundo se pretende perpetuar no tempo, que deveremos ter a humildade de reconhecer que a realidade está sujeita a constantes alterações, obrigando a uma profunda reflexão para agir sobre ela de forma adequada. Em conformidade com as exigências e necessidades das populações assistiu-se a uma mudança na abordagem por parte da autarquia na promoção e democratização da atividade física e do desporto.

Para este novo entendimento também contribuíram os investimentos efetuados não só nos parques desportivos, mas também nas condições dos espaços que possibilitam as práticas desportivas mais informais. Matosinhos teve o mérito de, na aplicação prática da sua estratégia de desenvolvimento desportivo, intervir com objetividade, conseguindo desta forma retirar da atividade física e desportiva os verdadeiros impactos que ela pode promover. Neste sentido, consideramos que a Matosinhos Sport, EM (adiante designada por Matosinhos Sport), dentro das competências que lhe são delegadas e com a proximidade que tem evidenciado no trabalho junto da população, tem conseguido, através da implementação de projetos de desenvolvimento desportivo local, corresponder aos anseios, ambições e necessidades dos seus munícipes.

A procura da eficiência nos serviços prestados, o dever de serviço público inerente às responsabilidades de uma empresa Municipal e a gestão equilibrada de recursos financeiros, apresentam-se como grandes desafios de uma organização preocupada com a conjuntura atual, que exige um reforço no empenho e na criatividade de todos na procura de soluções ajustadas e eficazes para superar as dificuldades emergentes de um novo paradigma económico e sanitário mais exigente e complexo.

Na estrutura organizativa, e como suporte à estratégia de desenvolvimento desportivo municipal, a Matosinhos Sport continua a assentar a sua intervenção em três domínios fundamentais, com os seguintes objetivos estratégicos:

i.GESTÃO DE EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS

Administrar recursos disponíveis, tentando controlar os custos e tentando otimizar a exploração das instalações;

Gerir e regulamentar o uso de instalações e dos espaços desportivos municipais;

Garantir uma maior proximidade com os clientes e potenciais clientes, facilitando procedimentos, através da utilização de ferramentas adequadas às necessidades da sociedade atual.

ii.FOMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA INFORMAL

Criar uma rede de oferta de atividades de fitness, facilitadoras do acesso à prática desportiva;

Democratizar e disseminar a prática da atividade física tentando diminuir o fosso entre os praticantes potenciais e os reais;

Criar pontes entre diferentes serviços de ação social, associações desportivas, entre outros, para implementação de projetos de promoção de saúde, através da atividade física, direcionados para públicos específicos.

iii.FOMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL

Facilitar a prática desportiva federada a todos os cidadãos, agindo como instrumento potenciador de criação de hábitos de vida saudável;

Promover e incentivar a organização de eventos desportivos, criando condições para estabelecer parcerias com entidades que revelem especial competência para organizar atividades que, pela sua relevância, contribuam para o desenvolvimento desportivo e que, simultaneamente, provoquem impactos significativos noutras áreas de interesse municipal.



É intenção da Matosinhos Sport redescobrir novas formas de intervenção sobre a realidade desportiva trazendo propostas que, de forma integrada, contribuam para uma efetiva melhoria do modelo de desenvolvimento desportivo municipal.

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS

A autarquia de Matosinhos tem procurado disponibilizar todas as condições necessárias para a prática do exercício físico, tentando, no que toca às instalações desportivas, adequar as mesmas às necessidades dos munícipes, estimulando progressivamente a quantidade e a qualidade da oferta existente.

Este ponto reveste-se de especial importância na medida em que permite, dentro dos equipamentos destinados à prática das atividades desportivas, definir metodologias de cedência de espaços e estabelecer modelos que promovam o adequado atendimento dos utentes da Matosinhos Sport de forma a detetar as suas necessidades e garantir os requisitos necessários para proporcionar a satisfação dos mesmos.

Ainda neste domínio, procuramos determinar métodos que nos permitam garantir a gestão da manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de forma que este procedimento possa influenciar a qualidade dos serviços prestados pela empresa.

O modelo que temos procurado implementar procura evoluir para uma nova fórmula de gerir equipamentos e organizar atividades desportivas centrada na melhoria contínua dos serviços fornecidos pela empresa.

Importa ainda referir que no ano de 2021, teremos a gestão dos seguintes espaços (excluindo piscinas, que se encontram elencadas em capítulo próprio):

- Centro de Desportos e Congressos de Matosinhos (Nave Prof. Costa Pereira, Nave Ilídio Ramos e ginásio Municipal MS FIT – 3 salas de desporto);
- Complexo Desportivo de Custóias (campo de Futebol de 11);
- Complexo Desportivo de Lavra (campo de Futebol de 11);
- Complexo Desportivo Óscar Marques (campo de futebol de 11, após reabilitação);
- Pavilhão da Escola EB de Leça da Palmeira (pavilhão e sala de desporto);
- Pavilhão da Escola EB de Matosinhos (pavilhão e sala de desporto);
- Pavilhão da Escola EB Óscar Lopes;
- Pavilhão Municipal da Biquinha (Centro de artes marciais e desportos de combate de Matosinhos);
- Pavilhão Municipal da Senhora da Hora;
- Pavilhão Municipal de Custóias (pavilhão e 2 salas de desporto);
- Pavilhão Municipal de Guifões (pavilhão e 2 salas de desporto);
- Pavilhão Municipal de Leça do Balio;
- Pavilhão Municipal de Matosinhos;
- Pavilhão Municipal do Padrão da Légua (pavilhão e sala de desporto);
- Polidesportivo João Faneco;
- Zona Desportiva de Leça da Palmeira (Pavilhão Municipal, Pista de Atletismo, Campo de futebol de 11, campo de futebol de 7 e sala de desporto);
- Zona desportiva de Santa Cruz do Bispo (pavilhão, 2 salas de desporto, campo de ténis, polidesportivo Vila Lia);

ATIVIDADE DESPORTIVA INFORMAL

Nos últimos anos a tarefa de incutir a noção da relação positiva entre a prática da atividade física e a melhoria da qualidade de vida tem sido cumprida com êxito, embora não deva ser descurado o alargamento do campo de aplicação da mesma.

Alguns dos atuais problemas de saúde da humanidade como o sedentarismo, o tabagismo, o stress, e o seu combate, foram as bandeiras iniciais dos programas de desporto informal. Numa primeira fase as ações tinham um cariz predominante de fomento da prática da atividade física.



A nova estratégia de intervenção procura ir mais além: monitorização da prática e avaliação de programas, apoio nutricional, intervenção em populações específicas e avaliação e prescrição de exercício físico são serviços que irão tornar mais robusta a oferta desportiva municipal e o seu impacto positivo na comunidade.

A Matosinhos Sport como empresa ligada à gestão de instalações desportivas e programas municipais não deixará de ter um papel decisivo na forma como proporcionará condições para a prática de atividade física.

Ainda que com os olhos postos no futuro, manteremos os nossos principais meios de sensibilização e promoção de hábitos de vida saudável, com o nosso renovado programa de desporto informal e as parcerias com diferentes entidades que continuarão a colaborar connosco neste projeto de massificação da oferta desportiva.

Neste âmbito não podemos deixar de destacar o programa **“Aprende a ...”** que, fruto da excelente experiência do ano de 2020, apesar das restrições COVID 19, em que introduzimos as modalidades de patinagem e ciclismo, vai contar em 2021 com novas parcerias que permitirão aos interessados poderem iniciar-se nessas e noutras modalidades desportivas, contando sempre com o enquadramento de técnicos especializados em cada área. Completamente gratuito, aberto a todos aqueles que queiram participar, o êxito e importância desta iniciativa permite, para além de tudo o que foi referido anteriormente, que centenas de pessoas tenham a possibilidade de regularmente poderem usufruir de uma atividade tecnicamente orientada. E, se for necessário, saberemos reagir mais uma vez aos condicionalismos que a pandemia de COVID 19 nos possa colocar. Em nenhuma circunstância deixaremos de proporcionar aos matosinhenses formas criativas e acessíveis de atividade física.

Neste caso temos como meta manter e reforçar o Programa de Atividade Física Informal **“Matosinhos em Forma”**, que disponibilizará aulas gratuitas tão diversificadas como Cycle, Pilates, Localizada, Ritmos, Zumba, TRX e Treino Funcional, que decorrerão em vários pontos do Concelho, percorrendo todas as Uniões de Freguesias, com o objetivo de, através da descentralização da oferta, podermos democratizar e tornar fácil o acesso a estas atividades. Paralelamente, retomaremos o Programa **“Põe-te a Mexer”** nas marginais e na vertente By Night, onde continuaremos a explorar as magníficas marginais do Concelho com a organização das já tradicionais caminhadas.

Relativamente ao programa de desenvolvimento desportivo sénior, denominado **Matosinhos Ativo**, pretenderá alcançar a população com mais de 65 anos. Aplicaremos um conjunto de atividades dirigidas a este escalão etário, sem custos para o participante, que, pensamos, poderão ser diferentes e aliciantes. Serão disponibilizadas aulas de atividade física variada, distribuídas por vários pontos do Concelho e ministradas por profissionais com a formação adequada. Porém, sendo esta uma população de risco perante a atual pandemia, a implementação deste programa estará condicionada às normas que a Direção Geral de Saúde venha a colocar.

A iniciativa a realizar no final do verão denominada **Matosinhos Mar de Desporto** é pensada para abranger toda a população, com a oferta de uma grande variedade de atividades de cariz informal. Para esse fim serão estabelecidas parcerias com um conjunto de entidades, sendo dado grande destaque aos clubes e coletividades do Concelho, e que culminarão na colocação de um grande número de equipamentos desportivos e de animação na marginal de Matosinhos que, pensamos, proporcionarão um fim-de-semana de grande diversão e de vivências de várias modalidades de fitness e de um vastíssimo número de atividades desportivas. Contudo, a implementação deste programa estará condicionada às normas que a Direção Geral de Saúde venha a colocar.

Atendendo à elevada procura que temos registado no programa de campos de férias designado **Matosinhos Verão 2021**, é intenção da Matosinhos Sport continuar a proporcionar um programa de ocupação de tempos livres para a população mais jovem do nosso Concelho, a decorrer durante o mês de julho. Com a oferta de várias atividades desportivas, dando privilégio às atividades ao ar livre, aproveitando as magníficas condições das nossas praias, tentaremos contruir um programa aliciente para os nossos jovens, polvilhado também com a oferta cultural que os serviços da biblioteca municipal, dos museus e das casas da juventude também conseguem introduzir, enriquecendo assim a nossa proposta. No entanto, a implementação deste programa estará condicionada às normas que a Direção Geral de Saúde venha a colocar.

De forma a podermos operacionalizar uma intervenção mais personalizada e focada no “cliente”, também no próximo ano, daremos continuidade ao projeto **MS FIT**.



Apesar do momento adverso que o país atravessa, com a pandemia COVID 19, e tentando contrariar a tendência geral de diminuição de adesão às atividades de fitness, procuraremos transmitir confiança aos nossos clientes, para que, de uma forma gradual, possam retomar a sua atividade diária nos diferentes polos destinados ao projeto, cumprindo sempre todas as diretrizes da Direção Geral de Saúde.

Nesta área de intervenção, estaremos atentos às novidades e, com o espírito inovador que nos caracteriza, procuraremos fidelizar e angariar utentes para os nossos espaços, procurando dessa forma concretizar uma política equilibrada entre sustentabilidade e oferta desportiva generalizada.

Continuaremos a insistir em propostas vocacionadas para as famílias, sempre atendendo às orientações da Direção Geral de Saúde, e respeitaremos, como sempre, os nossos princípios de qualidade, eficiência e transparência, sempre focados nos nossos utentes, atuais e potenciais e, em geral, na população de Matosinhos, a quem servimos.

PROJETO	DESTINATÁRIOS
Programa de atividade Física Informal (Matosinhos em forma)	População em Geral
Programa de atividade Física Informal ("Põe-te a Mexer" nas marginais e na vertente Bu Night)	População em Geral
Programa Aprende a ... (modalidades desportivas)	População em Geral
Matosinhos Verão 2021 (Campos de Férias)	Jovens entre os 6 e os 15 anos
Programa de Desenvolvimento Desportivo Sénior – (Matosinhos Ativo – aulas orientadas para a população com mais de 65 anos)	População maior do que 65 anos
MS FIT	População em Geral
Matosinhos Mar de Desporto – fim de semana de atividade desportiva	População em Geral

*todas as atividades referidas estão condicionadas à situação de COVID 19 e serão adequadas, quando possível, às diretrizes da DGS, tal como aconteceu durante o ano 2020.

ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL

A atividade física e o desporto são, seguramente, alicerces essenciais na construção de uma sociedade que se pretende moderna, saudável, responsável e preocupada com o desenvolvimento humano de uma perspetiva individual, contribuindo consequentemente para o progresso coletivo de uma qualquer comunidade.

O apoio ao desporto na vertente de competição, bem como o apoio ao movimento associativo, é uma das competências do poder autárquico.

Matosinhos orgulha-se da dinâmica que os clubes e coletividades do Concelho vêm evidenciando e que se pode constatar no aumento continuado do número de praticantes nas várias modalidades desportivas.

É de realçar o trabalho destas entidades no âmbito da formação desportiva das nossas crianças e jovens, superando-se na sua ação às competências que naturalmente lhes são atribuídas.

A conjugação deste trabalho com o esforço feito pela autarquia na renovação e ampliação do seu parque desportivo permitiu a criação de condições excecionais para a prática desportiva federada e para a realização de eventos desportivos de referência.

Matosinhos estará sempre atento à possibilidade de organização de grandes eventos desportivos, que se constituam por si só elementos estruturantes da prática desportiva do concelho.



PROJETO	ENTIDADE PARCEIRA	CALENDARIZAÇÃO
Apuramento Para Campeonato Europeu Seniores Mas. Andebol - Portugal x Islândia	Federação de Andebol de Portugal	6 de janeiro
Apuramento Campeonato da Europa Seniores Fem. Voleibol	Federação Portuguesa de Voleibol	8, 9 e 10 de janeiro
Apuramento Campeonato da Europa Seniores, Masc. Voleibol	Federação Portuguesa de Voleibol	15, 16 e 17 de janeiro
Apuramento Euro Basquete 2021 Jogo Seleção Nacional Sem. Fem. - Portugal x Ucrânia	Federação Portuguesa de Basquetebol	4 de fevereiro
Final da taça de Portugal Voleibol Seniores Fem.	Federação Portuguesa de Voleibol	12, 13 e 14 de março
Final da Taça de Portugal Basquetebol Seniores Masc.	Federação Portuguesa de Basquetebol	9, 10 e 11 de abril
Apuramento Para Campeonato Europeu Seniores Masc. Andebol - Portugal x Lituânia	Federação de Andebol de Portugal	2 de maio
Campeonato da Europa de Basquetebol Sub 16 Fem	Federação Portuguesa de Basquetebol	6 a 14 de agosto
Apoio a realização de fases finais concentradas Dos Campeonatos distritais de várias modalidades	Associações distritais e Clubes	A definir
Open NPK	Academia de Karaté de Matosinhos	A definir
Hand Leça Cup 2020	Clube de Andebol de Leça	A definir
Matosinhos Boxing Nigh	Arena de Matosinhos	A definir
Torneio Inter-Escolas Secundárias de Matosinhos	CMM e Agrupamentos Escolares	A definir
Meia Maratona Mar de desporto	RunPorto	A definir
Gym Sport	Sport Clube do Porto	A definir
Wave Series	Onda Pura e Federação Portuguesa de Surf	A definir
Matosinhos City Race	GD 4 Caminhos	A definir
Apoio a realização -Fases Finais Concentradas dos Campeonatos Nacionais de várias modalidades	Federações de Modalidade e Clubes	A definir
Torneio do Farol - Basquetebol	Grupo Desportivo de Basquete de Leça	A definir
Matosinhos Cup - Futebol	Leixões SC/ A Aventura com Carisma	A definir
Campeonatos Nacionais Universitários	FAP	A definir
Matosinhos Mar de Desporto	CMM/Clubes	A definir
Torneio Street Basket	Guifões SC	A definir
Torneio Ibérico - Basquetebol	Guifões SC	A definir
Torneio Basquetebol Vila de Guifões	Guifões SC	A definir
Maratona Internacional do Porto	CMM/ RunPorto	A definir
Matosinhos CUP - Atletismo	C+S de Lavra	A definir
Seminário Internacional de artes marciais	Arena de Matosinhos	A definir
Gala do Desporto	CMM	A definir
Seminário Chapatim	Rolar de Matosinhos	A definir
Gala Vólei 2020	Leixões Sport Clube	A definir
Torneio José Lopes	GD Basquete de Leça	A definir

*Todas as atividades referidas no quadro anterior estão condicionadas em termos de realização e da sua operacionalização à situação da pandemia COVID 19, sendo que grande parte das mesmas não têm ainda uma data definida em virtude do enquadramento de saúde pública que acabamos de referir.

GESTÃO DE PISCINAS





GESTÃO DE PISCINAS

As prioridades de atuação da Matosinhos Sport procuram responder aos desafios constantes, com utilizadores e clientes cada vez mais informados, num mercado em constante mudança e evolução. O conselho de Matosinhos tem 9 piscinas municipais, duas delas descobertas. Estas instalações desportivas foram desenhadas para acolherem modalidades diversificadas, num conjunto que já ultrapassa as 20. O sector das piscinas tem vindo a marcar pela diferença na inovação, na audácia, na responsabilidade pelos princípios economicistas, pelo saber fazer e fazer bem. A nossa aposta e objetivo é oferecer os melhores serviços, cumprir com a comunidade Matosinhense e, mais importante, sempre com toda a segurança e qualidade de serviço.

Todos os anos a empresa municipal de desporto procura inovar, realizar eventos de destaque, lançar modalidades mais atrativas, e ainda reestruturar o planeamento das já existentes.

A escola de natação da Matosinhos Sport é uma referência nacional, pelas bases de trabalho e de planeamento que foram criadas ao longo dos anos. Nas modalidades de grupo, a excelência do serviço prestado é de elevada qualidade, sendo a sua estratégia elogiada internacionalmente. Os critérios de gestão nas unidades orgânicas são rigorosos, com o objetivo de aproveitar os recursos humanos e materiais, assegurando dessa forma bons resultados e um serviço de excelência aos utilizadores. A formação dos profissionais é anualmente uma aposta da empresa, aumentando a qualificação e evolução dos colaboradores, mantendo-os adaptados à realidade e exigência do dia a dia.

O impacto da pandemia COVID 19 fez-se sentir em várias áreas e o desporto não ficou imune. Matosinhos tornou-se a primeira autarquia da Área Metropolitana do Porto e talvez a primeira ou uma das primeiras autarquias do país a reabrir as piscinas, cumprindo a legislação aplicável e as recomendações da Direção Geral de Saúde, constituindo-se como uma referência para muitas outras autarquias e organizações.

O que fizemos nos últimos meses só foi possível porque temos equipas dinâmicas, multidisciplinares e com profissionais dedicados. Só demonstra o magnífico trabalho que temos feito; que estamos atentos, com uma postura que transmite confiança e segurança aos nossos clientes.

Importa ainda referir que no ano de 2021, teremos a gestão das seguintes piscinas:

- Piscina Municipal de Custóias,
- Piscina Municipal de Guifões,
- Piscina Municipal de Leça do Balio,
- Piscina Municipal de Matosinhos,
- Piscina Municipal de Perafita,
- Piscina Municipal de S. Mamede de Infesta,
- Piscina Municipal da Senhora da Hora,
- Piscina das Marés,
- Piscina da Quinta da Conceição

Para a concretização da missão da empresa foram estabelecidas orientações e princípios estratégicos.

PRIORIDADES DE ATUAÇÃO EM 2021

As iniciativas planeadas para o ano de 2021, enquadradas nas linhas de orientação estratégica, refletem as prioridades de atuação para este ano, sendo que algumas já foram iniciadas e terão continuidade nos exercícios subsequentes.

- Promover e disponibilizar mais informação sobre a atividade física nos gabinetes de avaliação e prescrição de exercício físico, bem como sobre hábitos de vida saudável, entre eles a alimentação através de aconselhamento nutricional;
- Ajustar o planeamento estratégico dos níveis de aprendizagem da escola de natação;
- Proporcionar formação qualificada aos colaboradores, através da aposta em formadores de reconhecimento internacional e pertencentes aos quadros da empresa;



- Promover a inclusão nas atividades desportivas;
- Apresentar e implementar novas modalidades e programas aquáticos;
- Reforçar a divulgação da modalidade de débito direto com o objetivo de fidelizar os utilizadores;
- Disponibilizar, pelo menos, uma piscina coberta aos munícipes durante o mês de agosto;
- Promover mais informação na área do desporto e saúde, através de Workshops, disponibilizados fisicamente ou através da plataforma on-line;
- Elaborar um programa para o combate à obesidade, tanto na infância como na idade adulta;

Criar parcerias com universidades, com o objetivo da obtenção de dados e melhoria das capacidades físicas dos munícipes nas atividades aquáticas.

ATIVIDADE DESPORTIVA INFORMAL

ATIVIDADE FÍSICA PARA AS CORPORAÇÕES DE BOMBEIROS, POLÍCIA MUNICIPAL, COLABORADORES DA PROTEÇÃO CIVIL E SERVIÇO DE SALVAMENTO BALNEAR

A Câmara Municipal de Matosinhos criou condições para que as corporações de bombeiros, polícias municipais, profissionais da proteção civil e serviço salvamento balnear realizassem atividade física regular, planeada e estruturada. Os operacionais dos bombeiros estão incumbidos de várias missões, não só no combate a incêndios e inundações, mas também desabamentos, abalroamentos e em todos os acidentes, catástrofes ou calamidades.

A Polícia Municipal de Matosinhos tem o objetivo e a missão de garantir o cumprimento das leis na área do concelho de Matosinhos, numa lógica de proximidade e segurança do cidadão.

Os profissionais da proteção civil colaboram com os restantes agentes municipais nas suas áreas de intervenção, tendo também especial destaque no combate e eliminação dos ninhos de vespas asiáticas, que atualmente são considerados uma praga para a saúde pública.

Os técnicos do serviço de salvamento balnear intervêm durante todo o ano no socorro a náufragos, em buscas subaquáticas e na prevenção e proteção dos munícipes juntos às praias.

As instalações da Matosinhos Sport estão disponíveis e preparadas para acolherem o conjunto destes profissionais de forma a torna-los mais aptos e qualificados na sua atividade profissional. O cartão de acesso às instalações desportivas municipais, piscinas e ginásio, é gratuito e compreende o livre trânsito com uma oferta vasta de modalidades.

PROGRAMA ENDURANCE TRAINING

No âmbito da valorização que o Município de Matosinhos faz à preparação e disponibilidade física dos operacionais das 4 Corporações de Bombeiros do Concelho, dos agentes da Polícia Municipal, dos Técnicos de Salvamento Balnear e da Proteção Civil, a Matosinhos Sport criou o programa Endurance Training.

Este projeto, pioneiro e inovador a nível nacional, foi criado com o objetivo de preparar os elementos destas forças de intervenção, através de um conjunto específico de aulas, onde os utilizadores podem melhorar as capacidades físicas, dependendo da altura do ano e das necessidades dos elementos que as constituem. As aulas estão disponíveis nas piscinas de Leça do Balio, Matosinhos, São Mamede de Infesta, ginásio MS FIT com a intenção da disponibilização de mais ofertas noutras piscinas municipais.

DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO SÉNIOR

Em face da Pandemia COVID 19, sendo a população sénior considera como uma população de risco, a implementação dos seguintes programas (Programa Matosinhos Ativo e Programa Matosinhos Sénior) estarão condicionados às normas que a Direção Geral de Saúde venha a colocar.



PROGRAMA MATOSINHOS ATIVO

O programa “Matosinhos Ativo” foi desenhado para os munícipes de Matosinhos, com mais de 65 anos. Assim, pretendemos disponibilizar este serviço gratuitamente com o objetivo de prevenir e controlar as doenças mais comuns que estão associadas ao envelhecimento.

Os utilizadores têm à sua disposição um conjunto de aulas de vertente aquática e de terra, em piscina e em sala. Estas aulas têm uma componente de treino específico para este público alvo que pretende melhorar a sua qualidade de vida. As sessões de treino têm lugar nas piscinas municipais de Custóias, Perafita, S. M. de Infesta, e serão também disponibilizadas na piscina municipal de Matosinhos.

PROGRAMA MATOSINHOS SÉNIOR

O Programa Matosinhos Sénior foi criado pela autarquia e disponibilizado a todos os munícipes com idades iguais ou superiores a 65 anos, com serviços que pretendem suscetíveis de contribuir para um estilo de vida saudável. Os beneficiários do programa podem participar em duas aulas de natação ou hidroginástica por semana nas piscinas municipais e usufruir de condições de inscrição e pagamento de mensalidades especiais, tendo em conta os seus rendimentos.

ATIVIDADES DE ENRIQUECIMENTO CURRICULAR / NECESSIDADES EDUCATIVAS ESPECIAIS

No concelho de Matosinhos, as Atividades de Enriquecimento Curricular são muito importantes para os alunos do 1º ciclo do ensino básico. O município encontra-se localizado à beira mar, pelo que se torna essencial o ensino da natação. A autarquia promove a prática da natação para alunos do 3º e 4º anos, considerando que existem sete piscinas municipais cobertas, com profissionais qualificados e uma escola de natação de referência.

AULAS DE PREPARAÇÃO PARA O PARTO E PARENTALIDADE

A Matosinhos Sport disponibiliza aulas de pré e pós-parto nas piscinas municipais, destinadas a grávidas e recentes mães, com o objetivo de melhorar a condição física e respetiva recuperação do parto. A parceria existente com a Unidade Local de Saúde de Matosinhos e a Câmara Municipal de Matosinhos, reforçou este serviço com o sentido de promover a educação para a saúde da grávida, feto/recém-nascido e família. Estas aulas realizam-se em grupo, num tanque em que a temperatura da água é a adequada para o exercício com duração aproximada de 45 minutos, onde os pais podem receber orientações necessárias e importantes para o momento e realização do parto. Infelizmente, sendo esta uma população sensível no âmbito da pandemia COVID 19, a implementação deste programa estará condicionada às normas que a Direção Geral de Saúde venha a colocar.

PROGRAMA DE DESPORTO E SAÚDE

GABINETES DE AVALIAÇÃO, PRESCRIÇÃO DE EXERCÍCIO FÍSICO E ACONSELHAMENTO NUTRICIONAL

A Matosinhos Sport preocupada com a condição física de quem pratica desporto, desenhou um projeto que levou à criação do Gabinete de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico.

O objetivo destes gabinetes é ajudar os munícipes a encontrarem a modalidade desportiva mais adequada à sua condição física, através da realização de uma avaliação gratuita feita por profissionais da área do desporto, os Técnicos do Exercício Físico.

Depois de avaliados, os munícipes poderão beneficiar, gratuitamente, de aconselhamento na área desportiva, planos de treino e de uma avaliação periódica.

Pretendemos dar seguimento a este programa, com a criação de mais um gabinete, na piscina municipal de São Mamede de Infesta, aumentando o leque de opções, tornando-o acessível aos munícipes em todas as piscinas municipais. Este projeto conta com a parceria da Unidade Local de Saúde de Matosinhos.

Os gabinetes estarão disponíveis com outras valências, como é o caso do Aconselhamento Nutricional.



Este serviço, totalmente gratuito para todos os munícipes de Matosinhos, continuará disponível no ginásio MS FIT e em todas as piscinas municipais. Após uma avaliação física por parte do Técnico do Exercício Físico, os utilizadores podem efetuar a inscrição no Aconselhamento Nutricional. A nutricionista efetuará uma análise dos hábitos alimentares e do objetivo individual do cliente e realizará um plano alimentar adequado à realidade de cada indivíduo.

PROGRAMA DE COMBATE À OBESIDADE

A Matosinhos Sport e a Unidade Local de Saúde de Matosinhos, pretendem criar um programa, de prevenção e combate à doença. Para isso pretende-se identificar um grupo de crianças obesas de Matosinhos e elaborar um programa, com um planeamento anual de treino, em terra (pavilhão) e água (piscinas), com uma avaliação diagnóstico, e ao longo do ano, com avaliações periódicas para análise dos resultados. É objetivo da Matosinhos Sport complementar a atividade física com as áreas da nutrição e da psicologia desportiva. A realização deste programa estará sujeita às condições de saúde pública decorrentes da Pandemia Covid 19.

ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL

A autarquia ao longo dos anos tem vindo a apoiar o movimento associativo com o objetivo de promover a vertente competitiva. Através deste apoio, verifica-se que o número de praticantes nos clubes do concelho tem vindo a aumentar, fruto do dinamismo que as coletividades vêm evidenciando. As piscinas municipais cobertas apresentam excelentes condições para a prática desportiva federada e para a realização de eventos desportivos de referência. Desta forma, o município encontra-se atento e empenhado em ajudar os clubes e associações do concelho a encontrar soluções desportivas e espaços para um melhor desempenho dos seus atletas.

EVENTOS DA ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL E INFORMAL

*Todas as atividades referidas no quadro seguinte estão condicionadas em termos de realização e da sua operacionalização à situação da pandemia COVID 19, sendo que grande parte das mesmas não têm ainda uma data definida em virtude do enquadramento de saúde pública que acabamos de referir.

PROJETO*	DESTINATÁRIO	PISCINA MUNICIPAL
Eventos temáticos de atividades aquáticas	População em geral	Piscinas Municipais
Workshops na vertente da saúde e do desporto	População em geral	Piscinas Municipais
Semana aberta à família	População em geral	Piscinas Municipais
Conferência Técnico-científica de Matosinhos (Presença física e plataforma <i>on line</i>)	Profissionais do desporto	Piscinas Municipais e plataforma <i>on line</i>
Dia internacional das pessoas com deficiência	Associações do Concelho	Piscinas Municipais
Formação Promofitness	Profissionais do desporto	Guifões
Torneios de Natação e Polo aquático	Atletas federados	Senhora da Hora
Mergulho adaptado	População em geral	Senhora da Hora e Matosinhos
Desporto aquático no verão	População em geral	Quinta da Conceição e Marés
Atividades aquáticas para grávidas	População em geral	Piscinas Municipais
XIV Meeting Natação Matosinhos sport	Alunos da escola de natação	Senhora da Hora
Matosinhos Saudável	População em geral	Matosinhos



IV Torneio Internacional de Polo Aquático Feminino (seleções)	Seleções Nacionais	Senhora da Hora
Programa contra a Obesidade	População em geral	Piscinas Municipais

COMUNICAÇÃO E MARKETING





COMUNICAÇÃO E IMAGEM

Para pensar 2021 não podemos, de forma alguma, esquecer ou efetuar um verdadeiro corte com o passado que o ano de 2020, por força da pandemia Covid19, se acaba por constituir e que, no caso da comunicação e marketing, coloca qualquer plano e orçamento irremediavelmente longe da meta.

No entanto, os **principais objetivos** - **acompanhar e divulgar** - mantem-se, sendo que temos a esperança que podemos **acrescentar a valorização e reforço**, bem como a **modernização e investimento**.

Assim, **acompanhar e divulgar**

As atividades e eventos ligados à prática da atividade física e conducentes a estilos de vida saudável, sejam essas atividades praticadas ou não no parque desportivo municipal, nas piscinas e ginásios sob gestão da Matosinhos Sport, a título de ensino ou lazer, sejam pagas ou gratuitas, formais ou informais, do contrato programa, para todas as idades, para cidadãos matosinhenses ou mesmo para outros, que aqui trabalham e estudam ou que simplesmente nos visitam.

Ainda toda uma dinâmica desportiva dos grandes eventos, nacionais e internacionais, que desde há vários anos tornam Matosinhos uma referência, alicerçada no forte apoio municipal ao Associativismo Desportivo, e que acabam por trazer, também eles, milhares de visitantes a este concelho, com o consequente impacto económico.

Aos objetivos acrescentamos: valorizar e reforçar

Valorizar e reforçar o bom uso e utilização das marcas Matosinhos e Matosinhos Sport, pugnando pela defesa destas e dos diversos programas e serviços municipais.

Valorizar e reforçar os serviços Matosinhos Sport, dando a conhecer o que bem fazemos, informando das suas características e vantagens, incentivando a sua subscrição/inscrição/prática, entre outros.

Nos objetivos também incluímos: modernizar e investir

Modernizar no que diz respeito em primeiro lugar à renovação da marca Matosinhos Sport, com a implementação do Rebranding e implementação de um novo manual de identidade.

Modernizar e investir no parque de materiais existentes (lonas, totens, bandeiras, entre outros) para fazer face ao número crescente de atividades disponibilizadas outdoor e indoor.

Modernizar e investir nos canais digitais, com especial incidência na modernização do site, *social media* (publicidade paga), *newsletter*, *social advocacy* (*influencers*), *apps*, *blogger*, *indoor tv*.

Modernizar e investir nos canais diretos: *telemarketing*, *infomailing* ou mesmo através de relações públicas, com ações ativação (*handling*), presença em eventos, *merchandising*, entre outros meios mais “tradicionais”, como rádio, imprensa escrita, cartazes, *flyers*, *outdoors*, entre outros.

Por outro lado, a área da comunicação chamará a si algumas tarefas, com ligação a outras áreas da empresa: Avaliação dos índices de satisfação dos clientes e colaboradores, criação ou aplicação de linhas de boas práticas e implementá-las de forma adequada (sinalética ou norma) como incitar à poupança de água e energia ou outras condutas, por exemplo;

Participar ativamente na preparação e realização de eventos, em especial na sua programação, divulgação ou no seu protocolo, ou em atividades transversais, como a Gala do Desporto, ou supramunicipais, como os Jogos do Eixo Atlântico;

Proceder à atualização contínua da Carta Desportiva Municipal, documento de reconhecida importância para o Concelho;

Continuar constante procura de receitas, seja pela publicidade, contratos de patrocínio ou outros, que queremos prosseguir o nosso rumo.

INVESTIMENTOS E OBRAS





INVESTIMENTOS E OBRAS

A Matosinhos Sport tem como um dos seus principais objetivos a gestão sustentada dos equipamentos desportivos municipais, atendendo sempre às necessidades dos nossos clientes.

Todos os equipamentos são alvo de manutenção contínua sendo grande parte do orçamento destinada a esta vertente da manutenção, com especial foco na área preventiva e ainda nas áreas da higiene e segurança no trabalho. Dessa manutenção devemos realçar a importância, da inspeção e certificação das instalações a gás, a calibração de equipamentos de medida, as inspeções de equipamentos desportivos por entidade acreditada, o tratamento de relvados e pisos desportivos, o tratamento de água das piscinas municipais e respetivas análises da água por laboratório acreditado, entre outras ações.

Transversalmente a todos os equipamentos tem sido preocupação da Matosinhos Sport tomar medidas para melhorar a eficiência energética e a redução de CO2 procurando, sempre que possível, a utilização das energias renováveis.

Para 2021, sob a forma de contrato de prestação de serviços com a CMM, iremos proceder a alguns investimentos e de acordo com o nosso objetivo de redução de consumos, daremos continuidade a um plano de investimentos, dos quais destacamos:

- Implementação da iluminação LED no Centro de Desportos e Congressos, Complexo Desportivo de Custóias e Pavilhão de Guifões;
- Substituição da cobertura no Pavilhão Municipal de Leça do Balio;
- Reparação da Pista de Atletismo do Complexo Desportivo de Leça da Palmeira;
- Revisão e Reparação dos caleiros, rufos e tubos de queda no Pavilhão Municipal de Custóias;
- Acesso à cobertura para manutenção dos painéis solares no Pavilhão Municipal do Padrão da Légua;
- Substituição de caleiros e rufos com revisão da cobertura nas Piscinas de Custóias, Perafita, São Mamede de Infesta;
- Instalação de UTA no balneário infantil na Piscina de Perafita;
- Substituição do teto da nave na Piscina de São Mamede de Infesta;
- Tratamento dos pilares metálicos da Nave e abertura de Porta de Emergência de acordo com as MAP na Piscina da Senhora da Hora;

Devido à necessidade de cumprimento das diretivas da DGS, também prestaremos um especial enfoque nas condições de limpeza e higienização dos nossos equipamentos desportivos, prolongando os horários de limpeza e utilizando os produtos químicos adequados, o que leva a uma redução significativa dos horários disponíveis para os nossos utentes.

Convictos de que as medidas tomadas no âmbito da Manutenção e o cumprimento estrito dos referenciais do nosso Sistema de Gestão da Qualidade, a Matosinhos Sport irá de encontro às necessidades dos seus clientes garantindo a segurança e minimizando os riscos.

SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE

A close-up photograph of a hand holding a blue marker, drawing a white curved line on a dark, textured surface. The hand is positioned on the right side of the frame, with the index finger and thumb visible. The background is dark and out of focus.

Qualidade



SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE

A Matosinhos Sport é uma empresa Certificada desde 2009 de acordo com os requisitos da Norma NP EN 9001:2008, a Matosinhos Sport garantiu o seu Sistema de Gestão em 2020 aos requisitos da NP EN ISO 9001:2015.

A Matosinhos Sport pretende manter a sua estratégia organizacional e continuar a fazer as mudanças necessárias para a evolução do sistema que se deseja ainda mais abrangente, tendo por base a análise os contextos internos, externos sempre com o foco no cliente bem como nas restantes partes interessadas da nossa atividade, identificando as ameaças e abraçando as oportunidades de melhoria.

Importa referir que, a exemplo de 2020 e devido à pandemia por COVID-19, 2021 adivinha-se um ano com muitos e novos desafios. Temos consciência que continuaremos a ser diariamente postos à prova e seguimos com a certeza de que tudo faremos para levar aos nossos clientes um serviço que se pretende de excelência.

Toda a estrutura da Matosinhos Sport está empenhada na missão de manter elevados níveis de higiene e segurança para todos.

Mantemos o nosso compromisso com a excelência do nosso serviço, continuamos a monitorizar o que fazemos e a trabalhar diariamente para um serviço cada vez mais próximo dos nossos clientes e de encontro às suas expectativas.

O ano de 2021 será um ano de continuidade e busca da melhoria dos padrões de excelência que temos vindo a oferecer.

Teremos as já habituais auditorias de acompanhamento para dar cumprimento àquilo que conseguimos conquistar e que garantimos com sucesso - A consolidação do Sistema de Gestão aos requisitos da norma NP EN ISO 9001:2015.

A exemplo de 2020 e devido à pandemia por COVID-19, 2021 adivinha-se um ano com muitos e novos desafios. Temos consciência que seremos, uma vez mais, postos à prova, mas seguimos com a certeza de que continuaremos a tudo fazer para levar aos nossos clientes um serviço que se pretende de excelência. Continuaremos a manter elevados níveis de higiene e segurança para todos.

No ano de 2021 iremos procurar no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade:

- garantir o apoio técnico na definição de metodologias das operações e apoio no planeamento, análise e desenvolvimento operacional de todos os serviços da Matosinhos Sport, em articulação com os demais serviços;
- assegurar, diretamente ou sob sua coordenação, a implementação do Sistema de Gestão da Qualidade o que passa por acompanhar e avaliar a sua execução;
- assegurar os resultados dos sistemas de organização e gestão, em articulação com os demais serviços;
- garantir o apoio na definição e implementação de metodologias que permitam uma gestão económico financeira eficiente, otimizando a utilização de recursos.

No seguimento do acima referido iremos procurar ao nível operacional:

- manter a implementação dos requisitos definidos no Sistema de Gestão da Qualidade;
- manter o Sistema de Gestão já consolidado à luz dos requisitos da norma NP EN ISO 9001:2015, cumprindo um conjunto de regras que pretendem contribuir para um maior foco na gestão do negócio;
- englobar paulatinamente no sistema de gestão os equipamentos desportivos que ainda estão fora do âmbito da certificação;
- dar continuidade, e consolidar no terreno, as medidas de autoproteção dos equipamentos desportivos sob gestão da Matosinhos Sport, de forma a englobar os mesmos no Plano de Segurança, estando estas medidas definidas no Regulamento Técnico de Segurança Contra Incêndio em Edifícios (Portaria n. 1532/2008, de 29 de dezembro) e fundamentais para a prevenção e resposta a situações de emergência.

A imposição do “novo normal” exigido pela pandemia por COVID-19, a exigência dos clientes e a competitividade do mercado, irão obrigar-nos a ser cada vez mais proactivos e audazes numa organização cada vez mais atenta às necessidades de todas as partes interessadas do negócio.

RECURSOS HUMANOS





RECURSOS HUMANOS

O ano de 2020 foi e continua sendo fortemente afetado pela pandemia mundial COVID-19, que veio condicionar e limitar de forma relevante todos os setores de atividade e a própria vida em sociedade, tal como hoje a conhecemos.

Contudo, as perspectivas para o ano de 2021, que têm sido dadas a conhecer pelas entidades oficiais, reforçam a confiança no combate a tão grande flagelo, possibilitando às empresas traçar de forma estimada as estratégias e metas que permitirão cumprir os seus objetivos no futuro próximo, nomeadamente em matéria de recursos humanos.

É unânime que o capital humano é visto como uma das principais vantagens das empresas, sendo responsável, em grande parte, pelo seu sucesso ou fracasso, dependendo da forma como é gerido e da importância que se lhe reconhece no âmbito da gestão empresarial.

A Matosinhos Sport, enquanto entidade prestadora de serviços nas áreas do desporto, da atividade física e gestão de equipamentos desportivos, mantém a plena consciência do papel fundamental que os seus colaboradores (clientes internos) desempenham no dia a dia da vida empresa, conduzindo-a aos seus êxitos empresariais.

São as pessoas que têm a faculdade de aprender, inovar e criar, constituindo o garante da sobrevivência da organização a longo prazo.

A Matosinhos Sport bem sabe que, para se manter relevante e competitiva e bem assim acrescentar valor no contexto da atividade que presta, terá de continuar a seguir políticas de gestão que apontem no sentido da valorização, enriquecimento e capacitação dos seus recursos humanos, não poupando esforços que venham a resultar no seu bem-estar pessoal e desenvolvimento profissional, bem como na sua qualificação e produtividade.

“A gestão de pessoas tem sido a responsável pela excelência das organizações bem-sucedidas e pelo aporte de capital intelectual que simboliza, mais do que tudo, a importância do fator humano em plena Era da Informação”
– Idalberto Chiavenato.

De modo a concretizar o que se disse, destacam-se como prioridades para o ano de 2021, as seguintes:

- Concluir o processo de elaboração de um questionário anual de avaliação do grau de satisfação dos colaboradores no que diz respeito ao modo de funcionamento dos recursos humanos (que integram a divisão jurídica), a partir do qual seja possível alcançar melhorias recíprocas com vista ao crescimento e sucesso dos colaboradores e da organização onde se inserem;
- Melhorar e facilitar a troca de informações entre a empresa e os colaboradores, privilegiando, nomeadamente, o uso do correio eletrónico em detrimento da deslocação à sede para entrega ou recolha de documentos, sempre que tal se afigure viável, e o preenchimento a computador dos impressos/formulários disponíveis em rede, elaborados para esse efeito;
- Continuar a apostar na formação profissional dos colaboradores, considerando-a como um investimento de valor, capaz de trazer resultados ao nível do incremento da produtividade e rentabilidade, da atualização e validação de conhecimentos, da diferenciação profissional, da integração, bem como do desenvolvimento social, afetivo e profissional;
- Criação de medidas que permitam distinguir, promover e premiar a competência, a entrega, o esforço e o mérito de cada colaborador, nomeadamente, através da atribuição de descontos nos serviços prestados pela empresa.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL

A formação profissional visa dotar a pessoa de competências com vista ao exercício da sua atividade profissional, resultando numa mais valia para o empregador que dela beneficia. É, pois, um investimento com retorno para ambas as partes.



O investimento na formação profissional não é encarado na Matosinhos Sport apenas como um meio de fazer cumprir as normas previstas na legislação laboral. Assim, em 2021 a formação profissional continuará a ser uma aposta desta empresa, procurando qualificar cada vez mais o seu capital humano.

TRATAMENTO DE DADOS PESSOAIS

A Matosinhos Sport procedeu à contratação de serviços de um encarregado da proteção de dados, com utilização de plataforma eletrónica para suporte à atividade do mesmo.



(pagina em branco)



GESTÃO FINANCEIRA E INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL





GESTÃO FINANCEIRA

Pressupostos para a elaboração do Orçamento

Na elaboração dos documentos previsionais para o exercício de 2021 foi utilizada a metodologia dos documentos anteriores, tendo sido considerados os valores dos últimos anos, os valores contratualizados e os valores praticados no mercado.

Foram também tidas em consideração as Condições Sanitárias em que o país se encontra em função da pandemia provocada pelo vírus SARS-CoV-2, o qual, por inerência, limitou bastante a atividade desportiva a nível nacional e consequentemente a nossa atividade, fruto dos condicionalismos impostos pelas orientações da DGS nº 30 “COVID 19 – Atividade Física e Desporto” e nº 36 “COVID 19 – Desporto e Competições Desportivas”. Estas orientações vieram condicionar o número de utentes por turma, o número de horas de aula por dia e condicionar ainda a prática de desporto federado nas suas mais diversas modalidades.

Sem modificar a conclusão apresentada neste Plano de Atividades e Orçamento, refere-se que o órgão de gestão continua a monitorizar os principais riscos associados à Pandemia Covid-19, tendo tomado medidas de minimização dos riscos que poderão advir do desenvolvimento da mesma. Não sendo possível prever os efeitos futuros que podem advir da evolução da Pandemia, o órgão de gestão considera que as atuais circunstâncias excecionais não colocam em causa a continuidade das operações.

Análise Económica e Financeira da Estrutura Orçamental

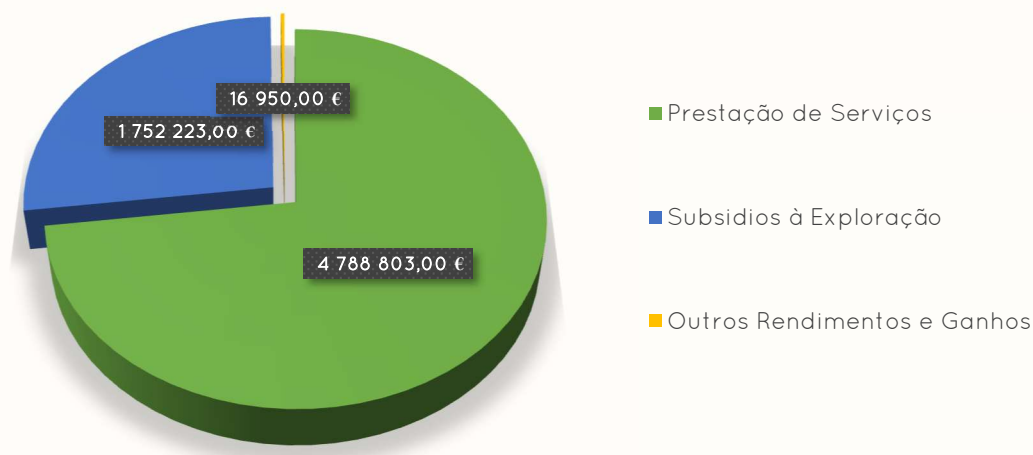
Rendimentos e Ganhos

No ano de 2021 estima-se que a empresa atinja rendimentos e ganhos num montante que ascenderá a € 6.057.976. No quadro seguinte apresentamos a decomposição, por rubrica, das principais rubricas de rendimentos estimadas para o ano de 2021:

Mapa - Rendimentos Totais - Ano de 2021

Rubrica	Valor	
Prestação de Serviços	4.288.803	70.80
Subsídios à Exploração	1.752.223	28.92
Outros Rendimentos e Ganhos	16.950	0.28
Total	6.057.976	100,00

Gráfico - Rendimentos Totais - Ano de 2021



Prosseguimos a análise aos Rendimentos Totais do ano de 2021 apresentando um mapa comparativo entre orçamentos de períodos homólogos (2021 e 2020):

Mapa Comparativo Rendimentos Totais - Anos de 2021 e 2020

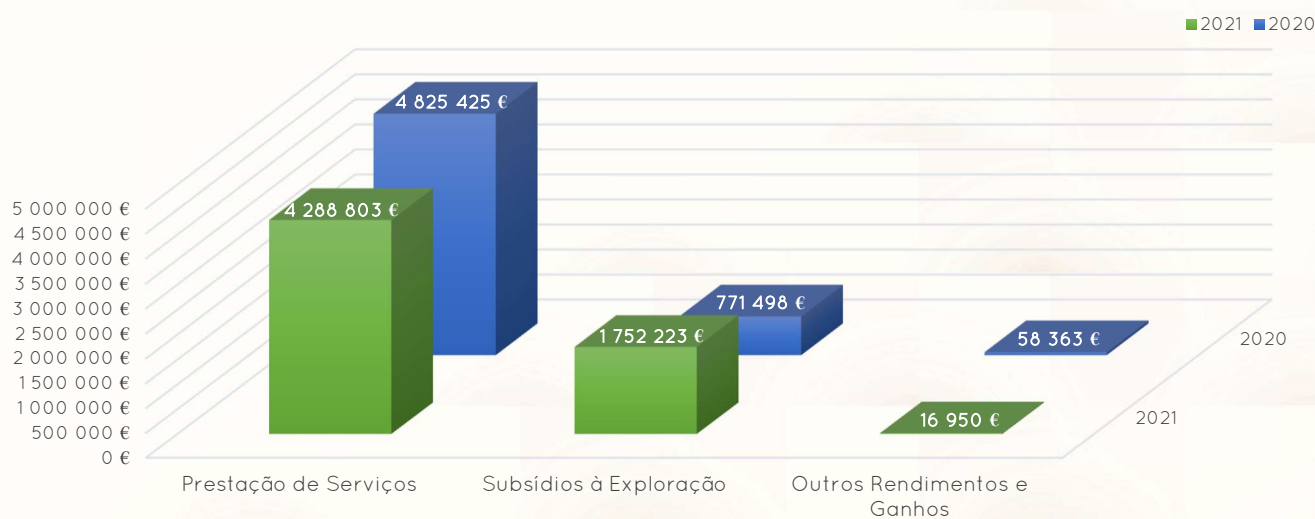
(un:euros)

Rubrica	Ano	
	2021	2020
Prestação de Serviços	4.288.803	4.825.425
Subsídios à Exploração (*)	1.752.223	771.498
Outros Rendimentos e Ganhos	16.950	58.363
Total	6.057.976	5.655.286

(*) Os Subsídios à Exploração no montante de € 1.752.223 aumentam em relação ao período homólogo, uma vez que, fruto das limitações, foi prevista uma redução da nossa atividade de prestação de serviços.

Gráfico - Comparativo Rendimentos Totais - Anos de 2021 e 2020

(un:euros)





Prestações de serviços

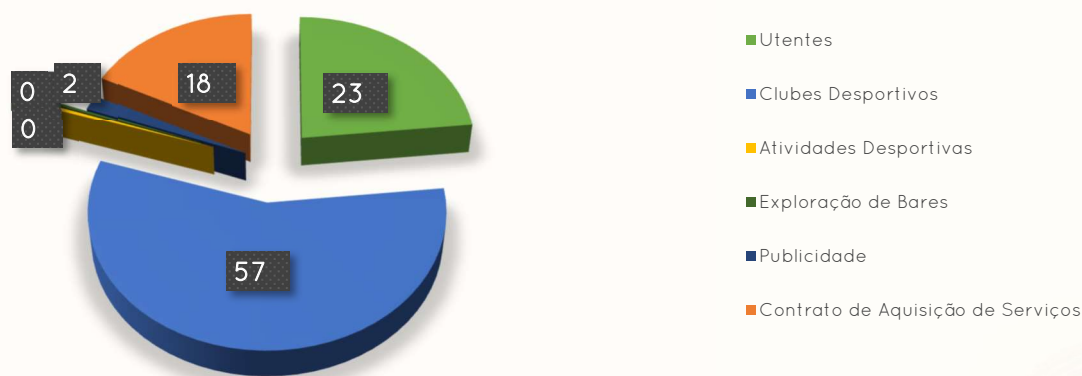
Passamos a analisar com detalhe a rubrica relativa às “Prestações de Serviços”, aquela que tem maior peso na nossa estrutura de Rendimentos, ascendendo ao montante global de €4.288.803, e que corresponde a cerca de 70,8 dos Rendimentos Totais previstos para a atividade da “MS-Matosinhos Sport, E.M.” no ano de 2021.

Mapa - Prestações de Serviços - Ano de 2021

(un:euros)

Rubrica	Valor	
Utentes	1.000.368	23.33%
Clubes Desportivos	2.430.894	56.68%
Atividades Desportivas	16.875	0.39%
Exploração de bares	15.666	0.36%
Publicidade	75.000	1.75%
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato	750.000	17.49%
Total	4.288.803	100,00

Gráfico (%) - Prestações de Serviços - Ano de 2021



Prosseguimos a análise às “Prestações de Serviços” apresentando um mapa comparativo entre orçamentos homólogos (2021 e 2020):

Mapa Comparativo Prestações Serviços - Anos de 2021 e 2020

(un:euros)

Rubrica	Ano	
	2021	2020
Utentes (*)	1.000.368	2.114.599
Clubes Desportivos (*)	2.430.894	2.520.325
Atividades Desportivas	16.875	23.000
Exploração de Bares	15.666	17.500
Publicidade	75.000	150.000
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato (**)	750.000	0
Total	4.288.803	4.825.425

(*) A redução do montante nas rubricas “Utentes” e “Clubes Desportivos” verifica-se pelos condicionamentos impostos pela DGS, em face da COVID 19, tanto no número de utilizadores, como no número de horas de abertura. Para além disso, a prática desportiva federada em pavilhões, piscinas, complexos, campos de futebol e pista de atletismo também sofre enormes condicionamentos, o que diminui substancialmente o número de horas de utilização das mesmas.

(**) O montante de “Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato” efetuado com a C. M. Matosinhos não foi contemplado em sede de orçamento em 2020, uma vez que a mesma tem um efeito neutro no resultado final estimado em sede orçamental. Para 2021 optamos por considerar este montante apesar de se manter a mesma neutralidade.



Mapa Comparativo Prestações Serviços - Anos de 2021 e 2020



Subsídios à Exploração

A rubrica “Subsídios à Exploração” viu o seu valor aumentar no orçamento de 2021 cifrando-se em € 1.752.223, essencialmente em virtude das contingências impostas pelo contexto Pandémico que atravessamos.

O apuramento deste montante teve por base a redução de atividade que nos foi imposta pelas Orientações da DGS e a incerteza que continuamos a viver, levando forçosamente à diminuição das prestações de serviços aos utentes, aos clubes e às associações desportivas, conforme já explanado no ponto anterior “Prestações de Serviços”.

A redução verificada em sede da receita não é acompanhada por uma redução idêntica por parte da despesa, uma vez que, do lado da despesa existem rubricas mais rígidas e com elevado peso e nas quais não existiram reduções significativas, onde destacamos a rubrica de “Gastos com Pessoal” que representa mais de 50% do total das despesas.

Em face do exposto, verificou-se a necessidade de o Município aumentar o seu subsídio à exploração à Matosinhos Sport, de modo a permitir o desenvolvimento das atividades e operacionalização dos programas municipais, previstos para o ano 2021, de promoção do desporto, saúde e bem-estar da população de Matosinhos.

Gastos e Perdas

Os gastos e perdas totais a suportar pela “MS-Matosinhos Sport, E.M.” no ano de 2021 ascenderão ao montante global de € 6.057.976.

Analisemos com detalhe as rubricas relativas a “Fornecimentos e Serviços Externos” que em conjunto com a rubrica “Gastos com Pessoal” representam cerca de 97,1% da estrutura de Gastos e Perdas da “MS-Matosinhos Sport, E.M.”.

De referir ainda que isoladamente a rubrica com maior peso nos “Gastos e Perdas” é uma rubrica que tem um elevado grau de rigidez, designadamente a rubrica “Gastos com Pessoal”, que representa 52,13% do total na despesa orçamentada.



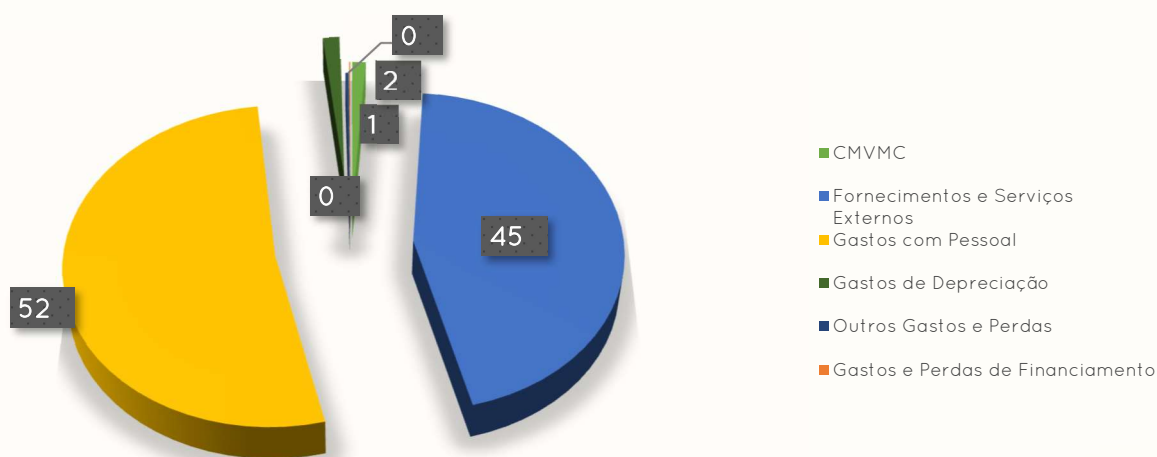
No quadro seguinte apresentamos a decomposição, por rubrica, dos gastos e perdas a suportar pela empresa no ano de 2021:

Mapa - Gastos Totais - Ano de 2021

(un:euros)

Rubrica	Valor	
CMVMC	67.000	1,11
Fornecimentos Serviços Externos	2.724.035	44,97
Gastos com Pessoal	3.158.151	52,13
Gastos de Depreciação	86.600	1,43
Outros Gastos e Perdas	16.440	0,27
Gastos e Perdas de Financiamento	5.750	0,09
Total	6.057.976	100,00

Gráfico (%) - Gastos Totais - Ano de 2021



Prosseguimos a análise aos Gastos Totais do ano de 2021 apresentando um mapa comparativo entre orçamentos homólogos (2021 e 2020):

Mapa Comparativo Gastos Totais - Anos de 2021 e 2020

(un.euros)

Rubrica	Ano	
	2021	2020
CMVMC	67.000	61.000
Fornecimentos Serviços Externos	2.724.035	2.254.778
Gastos com Pessoal	3.158.151	3.168.906
Gastos de Depreciação	86.600	140.172
Outros Gastos e Perdas	16.440	16.330
Gastos e Perdas de Financiamento	5.750	250
Total	6.057.976	5.641.436

Gráfico Comparativo Gastos Totais - Anos de 2021 e 2020

(un.euros)



Fornecimentos e Serviços Externos

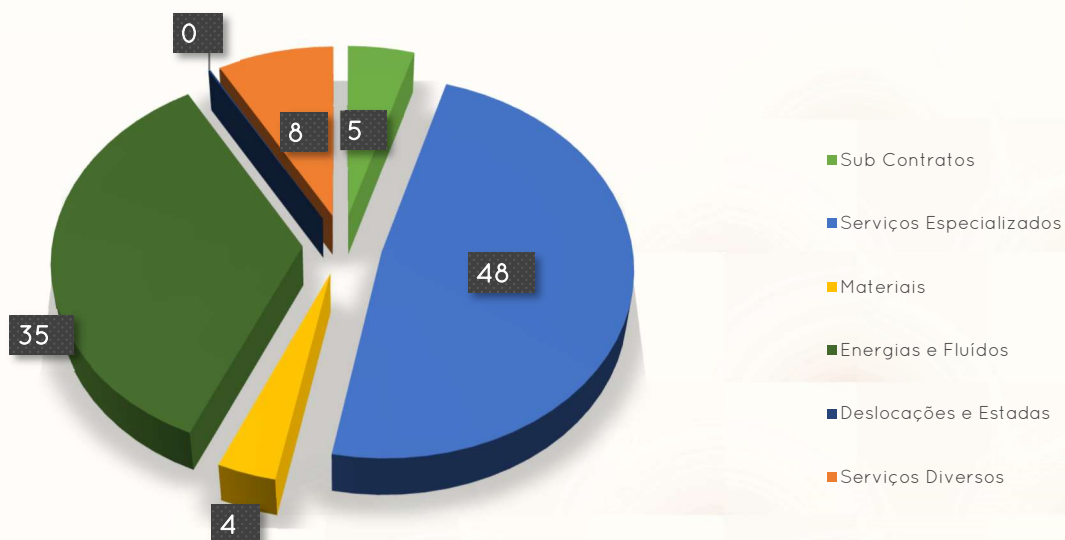
Em 2021 esta rubrica de “Fornecimentos e Serviços Externos” irá gerar gastos e perdas que ascenderão ao montante global de € 2.724.035.

Mapa - Fornecimentos e Serviços Externos - Ano de 2021

(un.euros)

Rubrica	Valor	
Subcontratos	127.596	4,68
Serviços Especializados	1.319.675	48,45
Materiais	94.757	3,48
Energias e Fluidos	954.350	35,03
Deslocações e Estadas	3.500	0,13
Serviços Diversos	224.157	8,23
Total	2.724.035	100,00

Gráfico (%) - Fornecimentos e Serviços Externos - Ano de 2021





Prosseguimos a análise à rubrica de “Fornecimentos e Serviços Externos” apresentando um mapa comparativo entre orçamentos homólogos (2021 e 2020):

Mapa Comparativo Fornecimentos e Serviços Externos - Anos de 2021 e 2020		(un.euros)	
Rubrica	Ano		
	2021	2020	
Subcontratos	127.596	234.336	
Serviços Especializados(*)	1.319.675	673.946	
Materiais	94.757	86.031	
Energias e Fluídos	954.350	1.005.000	
Deslocações e Estadas	3.500	3.000	
Serviços Diversos	224.157	252.465	
Total	2.724.035	2.254.778	

(*) O valor inserido na rubrica “Serviços especializados”, tal como já referido do lado dos “Ganhos” inclui o montante de €750.000 referente ao “Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato” a efetuar com a C. M. Matosinhos, que não foi contemplado em sede de orçamento em 2020, uma vez que o mesmo tem um efeito neutro no resultado final estimado em sede orçamental. Para 2021 optamos por considerar este montante apesar de se manter a mesma neutralidade.



Gráfico Comparativo Fornecimentos e Serviços Externos - Anos de 2021 e 2020





Por fim, apresentamos um “Mapa Resumo de Exploração”, com a comparação entre valores orçamentados (2021 e 2020), respetivas variações e notas explicativas para os principais desvios.

Mapa Resumo de Exploração

Rubrica	Ano		un: euros	
	2021	2020	Variação	Notas
Proveitos e Ganhos de Exploração				
			-	
Prestação de Serviços	4.288.803	4.825.425	536.622	
Utentes e Reservas de Espaço	1.000.368	2.114.599	-1.114.231	(1)
Clubes Desportivos	2.430.894	2.520.325	-89.431	(2)
Atividades Desportivas	16.875	23.000	-6.125	
Outras Prestações de Serviços	90.666	167.500	-76.834	(3)
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato	750.000		750.000	(4)
Subsídios à Exploração	1.752.223	771.498	980.725	
Subsídios à Exploração	1.752.223	771.498	980.725	(5)
Outros Rendimentos e Ganhos	16.950	58.363	-41.413	
Imputação Subsídios para Investimentos	16.950	58.363	-41.413	(6)
Total de Receitas	6.057.976	5.655.286	402.690	
Custos e Gastos de Exploração				
CMVMC	67.000	61.000	6.000	(7)
Fornecimentos e Serviços Externos	2.724.035	2.254.778	469.257	
Subcontratos	127.596	234.336	-106.740	(8)
Serviços Especializados	1.319.675	673.946	645.729	(9)
Materiais	94.757	86.031	8.726	(10)
Energia e Fluidos	954.350	1.005.000	-50.650	(11)
Deslocações, Estadas e Transportes	3.500	3.000	500	
Serviços Diversos	224.157	252.465	-28.308	(12)
Gastos com o Pessoal	3.158.151	3.168.905	-10.754	
Gastos de Depreciação	86.600	140.172	-53.572	(13)
Outros Gastos e Perdas	16.440	16.331	109	
Gastos e Perdas de Financiamento	5.750	250	5.500	(14)
Total de Gastos	6.057.976	5.641.436	416.540	
Resultado de Exploração	0	13.850	-13.850	

Notas:

(1)Atendendo às condições impostas pela Pandemia, bem como à incerteza em que nos encontramos, a previsão desta receita foi efetuada tendo como base uma mescla da receita efetivamente verificada no reinício da época desportiva 2020/2021 para o restante período da mesma época que irá decorrer no ano civil de 2021, conjugada com a média mensal de 2019, expurgada do valor dos Agrupamentos de Escolas que deixaram de ser contabilizados nesta rubrica, para o período da época desportiva 2021/2022 que terá lugar durante o exercício económico 2021.

(2) Apesar da evolução positiva constatada na média dos últimos anos, quer em termos do número de atletas quer em termos do número de equipas que praticam desporto do concelho de Matosinhos, e tendo em conta o



atual contexto Pandémico que atravessamos, optamos por estimar uma redução de 4% do valor orçamentado para 2020. Para esta redução estimada tivemos em conta que todos os atletas continuam a desenvolver a sua prática desportiva na componente treinos apesar de, na presente data, apenas alguns escalões o poderem fazer na componente jogos.

(3). Foram contemplados os Contratos de Publicidade previstos atualmente para o exercício 2021.

(4) O montante do “Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato” efetuado com a C. M. Matosinhos não foi contemplado em sede de orçamento em 2020, uma vez que a mesma tem um efeito neutro no resultado final estimado em sede orçamental. Para 2021 optamos por considerar este montante apesar de se manter a mesma neutralidade.

(5) O montante dos “Subsídios à Exploração” de € 1.752.223 resultou do valor estimado para o desenvolvimento das atividades e operacionalização dos programas municipais, previstos para o ano 2021, de promoção do desporto, saúde e bem-estar da população de Matosinhos, acrescido da diferença entre a receita própria estimada (muito limitada pelas Orientações da DGS, já referidas anteriormente) e o gasto previsto no orçamento da Matosinhos Sport, que, pela sua estrutura maioritariamente fixa, não se altera com a redução da atividade prevista para este exercício.

(6). Em 2021 esta verba contempla somente os subsídios para investimentos atribuídos pelo Governo, decorrentes da aprovação de um projeto QREN realizado em 2014.

(7) Este valor sofreu um crescimento, desencadeado pelo aumento de consumos de produtos químicos e de higienização, essenciais e exigíveis nos nossos equipamentos, em função das regras impostas pela DGS em face da Pandemia COVID 19.

(8). Esta diminuição prende-se com a redução das atividades AEC's em 2021, fruto da situação Pandémica.

(9) O aumento deve-se à inclusão da verba já referida na nota (4) “Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato” no montante de € 750,000 e que, como referido, tem um efeito neutral no resultado final em sede orçamental.

(10) O aumento deve-se ao reforço de materiais essencialmente destinados às atividades desportivas informais.

(11) Este decréscimo prende-se com a redução decorrente dos investimentos realizados em sede de eficiência energética nos diversos equipamentos desportivos e da redução atividade nas instalações.

(12) O ganho ficou a dever-se a uma redução do valor dos seguros, fruto de negociação encetada nesta área, bem como da redução do número de utentes.

(13) Redução do valor líquido dos ativos fixos tangíveis.

(14) Dada a incerteza em que nos encontramos, a Matosinhos Sport recorreu a uma conta caucionada junto de Entidade Bancária que irá originar encargos financeiros.



ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO 2021

un: euros

Designação		
PROVEITOS E GANHOS DE EXPLORAÇÃO		
PRESTAÇÕES DE SERVIÇO		
UTENTES		
Piscinas	859.755	
Complexos/ Pavilhões + MSFIT	140.613	1.000.368
CLUBES DESPORTIVOS		
Piscinas/Pavilhões	2.430.894	2.430.894
ATIVIDADES DESPORTIVAS		
Eventos	16.875	16.875
OUTRAS PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS		
Exploração de Bares	15.666	
Publicidade	75.000	90.666
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS CMM "Cont. Prest. de Serv. na Modalidade de Mandato"	750.000	750.000
		4.288.803
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO		
Subsídios à Exploração	1.752.223	1.752.223
		1.752.223
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS		
Imputação de Subsídios para Investimentos	16.950	
Outros Não Especificados	0	16.950
		16.950
Total dos Proveitos		6.057.976

Designação		
CUSTOS E GASTOS DE EXPLORAÇÃO		
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E CONSUMIDAS		
Artigos de Limpeza	12.000	
Produtos Químicos	35.000	
Artigos Diversos	20.000	67.000
		67.000
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS		
SUBCONTRATOS		
Atividades Desportivas	127.596	127.596
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS		
Trabalhos Especializados Piscinas	35.128	
Trabalhos Especializados Complexos	14.306	
Trabalhos Especializados Atividades Desportivas	5.000	
Trabalhos Especializados Gerais	41.122	95.556
Comunicação e Marketing	37.826	37.826
Vigilância e Segurança	42.900	42.900
Honorários Piscinas	42.350	
Honorários Complexos	42.000	
Honorários Atividades Desportivas	6.698	
Honorários Gerais	1.500	92.548
Conservação e Reparação		
Contrato Geral Manutenção/Reparação Parque Máquinas da M.S.		
Por Série de Preços	24.893	
Trabalhos à Percentagem	65.100	
Custos de Manutenção Diversos	155.000	
Contrato Manutenção Elevadores e Plataformas	3.352	
Manutenção/Reparação de sistemas	2.000	
Manutenção de Viaturas	6.000	
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato CMM	750.000	1.006.345
A Transportar		1.469.771



ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO - 2021			
Designação	un: euros		
Transporte	0		1.469.771
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS			
Serviços Bancários	44.500		44.500
MATERIAIS			
Ferramentas e Utensílios	61.257		
Livros e Documentação Técnica	1.250		
Material de Escritório	3.000		
Outros Materiais	29.250		94.757
ENERGIA E FLUÍDOS			
Eletricidade	466.000		
Combustíveis	5.000		
Água	114.750		
Gás	368.600		954.350
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES			
Deslocações e Estadas	3.500		3.500
SERVIÇOS DIVERSOS			
Rendas e Aluguers	101.668		
Comunicações	17.450		
Seguros			
Seguros - Acidentes Pessoais Utentes	19.230		
Seguros - Comuns/Gerais	2.329		
Seguros - Viaturas	1.213		
Contencioso e notariado	1.000		
Despesas de Representação	6.500		
Limpeza, Higiene e Conforto	74.767		224.157
			2.724.035
GASTOS COM O PESSOAL			
Remunerações dos Órgãos Sociais	97.593		
Remunerações do Pessoal	2.394.964		
Encargos sobre Remunerações	604.599		
Seguros de Acidentes de Trabalho e Doenças Profissionais	35.395		
Gastos de Ação Social	11.100		
Outros Gastos com Pessoal	14.500		3.158.151
			3.158.151
GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO			
Ativos Fixos Tangíveis	86.600		86.600
			86.600
OUTROS GASTOS E PERDAS			
Impostos	1.440		
Impostos taxas e licenças	14.000		
Outros	1.000		16.440
			16.440
GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO			
Juros suportados	5.500		
Outros gastos e perdas de financiamento	250		5.750
			5.750
Total dos Custos			6.057.976



ORÇAMENTO DE TESOURARIA - 2021

un:euros

1. SALDO INICIAL	450.000
2. RECEBIMENTOS	
De Clientes	
De piscinas	1.933.349
De complexos desportivos	2.220.635
De atividades desportivas	20.341
De bares	16.058
De publicidade	84.563
Outros	922.500
	5.197.446
De outros terceiros	
Subsídios à Exploração	1.752.223
Total Recebimentos	6.949.669
3. PAGAMENTOS	
A Fornecedores	
De materiais de consumo	75.543
De subcontratos gerais	143.864
De trabalhos especializados	107.739
De serviços de publicidade	42.649
De serviços de vigilância e segurança	48.370
De serviços de conservação e reparação	1.211.529
De livros e documentação técnica	1.250
De material escritório	3.690
De eletricidade	525.415
De combustíveis	5.000
De água	118.881
De gás	415.597
De deslocações e estadas	3.500
De rendas e alugueres	114.631
De serviços de comunicação	19.675
De seguros (inclui seguros acidentes trabalho)	54.937
De serviços de contencioso e notariado	1.000
De serviços de representação	6.500
De serviços de higiene e limpeza	68.536
De outros fornecimentos	3.075
	2.971.381
Ao Sector Público Estatal	
IRS - Trabalho Dependente	224.330
IRS - Trabalho Independente	8.500
IVA	720.000
Outros Impostos	16.440
Seg. Social / CGA / ADSE	878.780
	1.848.050
A Fornecedores de Imobilizado	
Investimento e Obras Próprias	0
Ao Pessoal	
Remunerações órgãos sociais	73.195
Remunerações pessoal	1.924.851
	1.998.046
A Prestadores de Serviços	
De trabalho independente	87.921
A Entidades bancárias	
De serviços bancários	47.750
De financiamentos obtidos	5.011
Total Pagamentos	6.958.159
4. SALDO FINAL	441.510



INVESTIMENTOS - 2021		un:euros
Designação		
Investimentos		
Ativos Fixos Tangíveis		
Equipamento Básico	0	
Equipamento de Transporte	0	
Outros Ativos Tangíveis	0	0
Total		0



O Conselho de Administração

A Presidente do Conselho de Administração

Luísa Salgueiro

A Administradora Executiva

Helena Vaz

O Administrador Executivo

Vasco Pinho

MS-MATOSINHOS SPORT, EM
Reunião do C.A. de 19 / 11 / 2020
O Conselho de Administração deliberou
por unanimidade aprovar o presente
Plano de Atividades e Orçamento para
2021. Deliberou ainda enviar à Câmara
Municipal para cumprimento do disposto
no nº do artigo 42º da Lei 50/2012 de
31 de Agosto. ——— N.E.H.

Declaração de Responsabilidade

Matosinhos, 18 de novembro de 2020

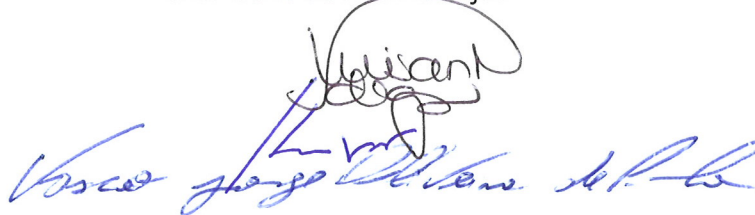
A/C de Horwath & Associados, SROC, Lda
Rua do Aleixo, 53 – 3º A
4150-043 Porto

Exmos. Senhores,

Pela presente confirmamos os seguintes elementos e informações que, na medida do nosso conhecimento e convicção, lhes facultámos no decurso do vosso exame à proposta de orçamento da MS – Matosinhos Sport, EM, que compreende os seguintes instrumentos de gestão previsional referentes ao período de 2021: plano anual de atividades, orçamento anual de exploração, orçamento anual de investimentos e orçamento anual de tesouraria.

1. Consideramos ser da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação da referida informação financeira prospetiva.
2. As referidas previsões financeiras apresentam, no que de melhor é do nosso conhecimento e convicção, a posição financeira, os resultados das operações e os movimentos dos fluxos de caixa e equivalentes para o exercício de 2021, e refletem o nosso juízo baseado nas circunstâncias presentes, sobre as condições esperadas.
3. Não temos projetos ou intenções que possam por em causa a continuidade das operações, nomeadamente decorrentes dos desenvolvimentos atuais relacionados com a pandemia de Covid-19, dos quais não esperamos impactos que obriguem a empresa suspender ou reduzir significativamente a sua atividade.

O Conselho de Administração



RELATÓRIO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Introdução

Nos termos da alínea j) do n.º 6 do artigo 25.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional da MatosinhosSport – Empresa Municipal (a Entidade) relativos a 2021, que compreendem o plano anual de atividades, o orçamento anual de exploração, o orçamento anual de investimentos e o orçamento anual de tesouraria.

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do órgão de gestão a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídas se baseiam. Estes Instrumentos de Gestão Previsional são preparados nos termos exigidos na alínea d) do artigo 13.º e no n.º 1 do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) – Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. Os procedimentos que efetuámos consistem fundamentalmente em indagações e procedimentos analíticos destinados a rever:

- a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional;
- a adequação das políticas contabilísticas adotadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação;
- a adequação da apresentação da informação previsional.

Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados. Além disso, em nossa opinião a projeção está devidamente preparada com base nos pressupostos apresentados.

Devemos contudo advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Ênfase

Sem modificar a conclusão apresentada no capítulo anterior, refere-se que o órgão de gestão continua a monitorizar os principais riscos associados à Pandemia Covid-19, tendo tomado medidas de minimização dos riscos que poderão advir do desenvolvimento da mesma. Não sendo possível prever os efeitos futuros que podem advir da evolução da Pandemia, o órgão de gestão considera que as atuais circunstâncias excecionais não colocam em causa a continuidade das operações.

Porto, 19 de novembro de 2020



HORWATH & ASSOCIADOS, SROC, LDA
Representada por Carla Manuela Serra Geraldes (ROC n.º 1127)