

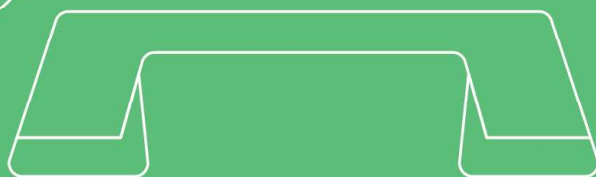
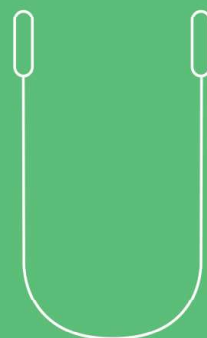
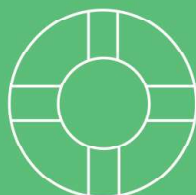
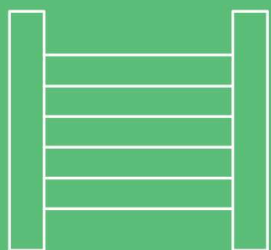
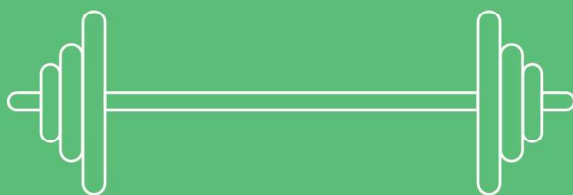
Plano de Atividades e Orçamento 2022



matosinhos
sport



matosinhosport.com

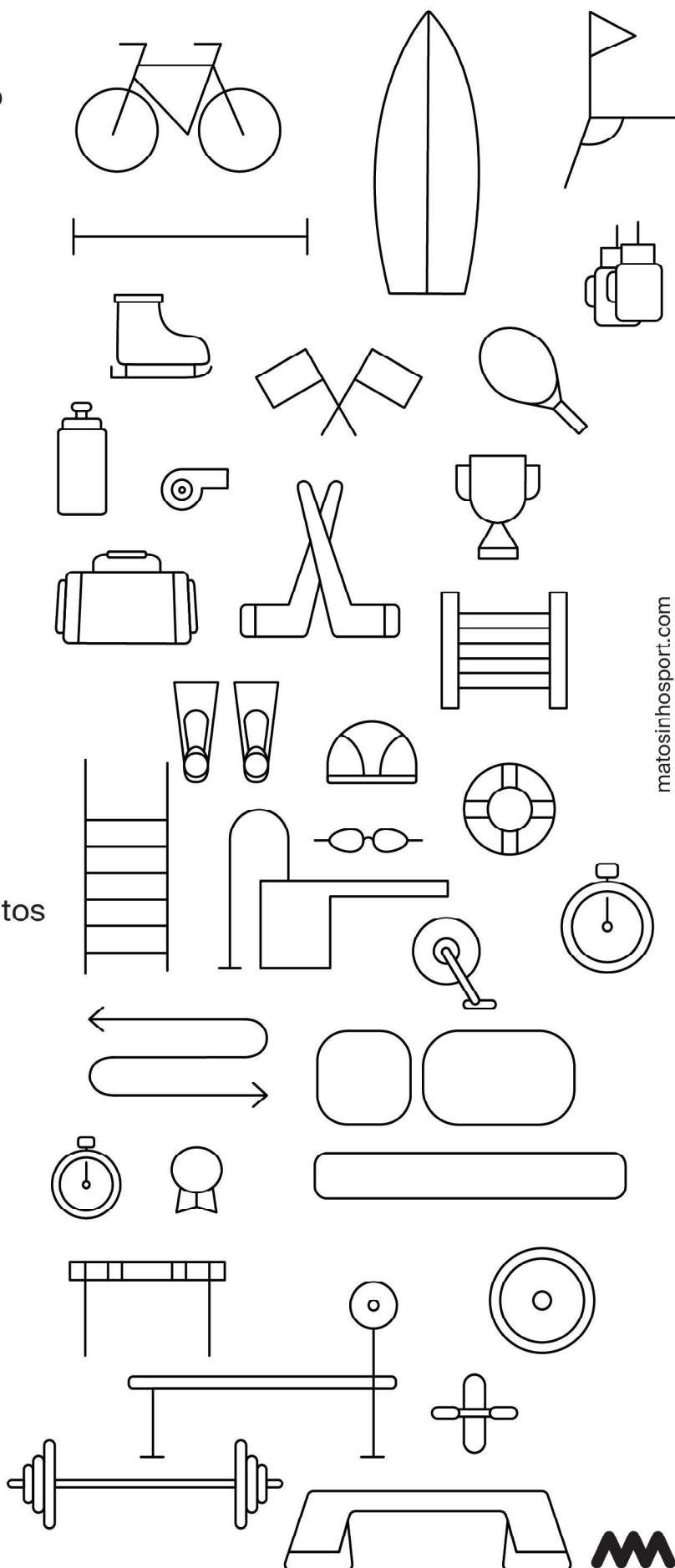




ÍNDICE

matosinhos
sport

- 05 Mensagem da Presidente
do Conselho de Administração
- 07 Gestão de Equipamentos e
Atividades Desportivas
- 15 Gestão de
Piscinas
- 23 Comunicação
e Marketing
- 27 Investimentos
e Obras
- 31 Sistema de Gestão
da Qualidade
- 35 Recursos
Humanos
- 39 Gestão Financeira e Instrumentos
de Gestão Previsional





MENSAGEM DA PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



Existe um largo consenso na sociedade sobre as vantagens do desporto. Do ponto de vista individual, traduz-se numa melhoria das condições de saúde com benefícios para a mitigação de fatores de risco associados às doenças de foro mental ou cardiovascular, entre outras. Todavia o desporto também tem efeitos para o conjunto da sociedade, na forma como nos interrelacionamos e como os jovens podem incorporar valores fulcrais para a sua vida adulta. É precisamente por este carácter instrumental que Matosinhos mantém uma aposta muito forte na política desportiva.

De acordo com o Instituto Nacional de Estatística, nos últimos anos, o investimento da Câmara Municipal de Matosinhos no desporto está entre os mais elevados do país, traduzindo-se em mais de 7 mil atletas federados em mais de 100 coletividades. Para isso acontecer, o concelho dispõe de uma organização ímpar na execução da política desportiva municipal. A Matosinhos Sport, passou por um momento conturbado, em que a sua existência foi colocada em causa, mas provou – mesmo durante esse período – a sua importância na dinamização do tecido associativo, no acesso ao desporto informal e na organização de grandes eventos desportivos.

A dimensão do parque desportivo municipal convoca-nos para o grande desafio da manutenção dos equipamentos, muitos com materiais em fim de vida útil, e para a transição energética com vista a uma maior eficiência com claros ganhos em termos de poupança económica e de pegada de carbono. Também no desporto, onde a palavra resiliência sempre fez parte do dicionário, existe um longo caminho, que estamos a percorrer, para atingir critérios sólidos do ponto de vista da sustentabilidade. São precisamente estes os valores que estão refletivos no Plano de Atividades e Orçamento aqui apresentado.

Luísa Salgueiro

Presidente do Conselho de Administração da Matosinhos Sport



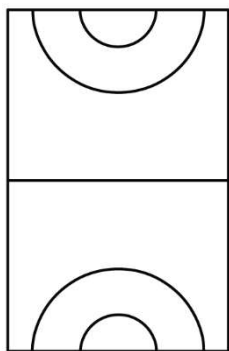
Gestão de Equipamentos e Atividades Desportivas

matosinhos
sport

matosinhosport.com







GESTÃO DE EQUIPAMENTOS E ATIVIDADES DESPORTIVAS

Democratizar, generalizar e expandir a atividade desportiva são algumas das palavras de ordem para a ação e intervenção da Matosinhos Sport em todo o projeto de desenvolvimento desportivo municipal. É nosso desígnio tentar, dia após dia, encontrar soluções que contribuam para a afirmação e implementação da prática desportiva.

Desde a gestão de equipamentos desportivos, passando pelo desenvolvimento de programas na área da prática desportiva informal, até à promoção e organização de eventos de carácter mais formal, estamos ativamente empenhados em encontrar soluções que tenham um impacto significativo na melhoria da qualidade de vida em Matosinhos.

Alicerçamos a construção desta linha de orientação segundo um rigoroso e exaustivo levantamento das necessidades para o investimento na melhoria e conservação das instalações desportivas - disponibilizando, à posteriori, mais e melhores condições aos seus utilizadores -, e segundo os projetos desportivos que consideramos pertinentes para o panorama desportivo municipal.

Com uma política desportiva cada vez mais centrada na articulação de serviços, o caminho que delineamos para o próximo ano tenderá a uma aproximação e agregação de esforços para a concretização de projetos comuns com a Autarquia, em setores como a educação, a ação social e o turismo, entre outros, que, como pretendemos, irão ampliar a nossa intervenção e, por conseguinte, também o plano de desenvolvimento desportivo.

Os últimos anos ficaram marcados pela forte aposta na estratégia de sensibilização para os benefícios da prática desportiva regular.

Programas como o “Põe-te a Mexer...”, “Matosinhos Verão”, “Matosinhos em Forma”, “Aprende a...” ou novos conceitos como a “Casa das Seleções”, são apenas alguns dos exemplos que contribuíram fortemente para esta campanha de sensibilização.

Não obstante este contributo, que continuará a ter a sua importância, neste momento procuramos, através do aumento da oferta dos nossos programas e serviços, alterar o paradigma conferindo-lhe uma componente mais sistematizada e orientada para a especificidade e necessidade de cada munícipe, segundo as características pessoais e individualidade. Estamos apostados na oferta desportiva na escola e federada, isto para os mais jovens, e na intervenção de maior proximidade com a população sénior num âmbito mais informal e vocacionado para a saúde e o bem-estar, reforçando os programas específicos e pensados para aquele target, como o Matosinhos Ativo e os Gabinetes de Aconselhamento Nutricional e de Prescrição de Exercício Físico.

A gestão de equipamentos e atividades desportivas assenta a sua intervenção em três domínios fundamentais, com os seguintes objetivos estratégicos:

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS

- ... Administrar recursos disponíveis controlando os custos e otimizando a utilização das instalações;
- ... Gerir e regulamentar o uso das instalações e dos espaços desportivos municipais;
- ... Garantir uma maior proximidade com os reais e potenciais clientes, facilitando procedimentos, através da utilização de ferramentas ajustadas às premissas atuais.

FOMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA INFORMAL

- ... Criar uma rede de oferta de atividades de fitness que impulse o acesso à prática desportiva;
- ... Promover a prática do exercício físico tentando diminuir o gap entre os praticantes e os não-praticantes.
- ... Criar pontes entre diferentes serviços de ação social, associações desportivas ou outros, para implementação de projetos de promoção de saúde, através da atividade física, direcionados para públicos específicos.

FOMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL

- ... Fomentar a prática desportiva federada para todos, enquanto instrumento potenciador de criação de hábitos de vida saudável;
- ... Promover e incentivar a organização de eventos desportivos, criando condições para estabelecer parcerias com entidades que revelem especial competência para organizar atividades que, pela sua relevância, contribuam para o desenvolvimento desportivo e que, simultaneamente, provoquem impactos significativos noutras áreas de interesse municipal.

É nossa intenção redescobrir novas formas de intervenção sobre a realidade desportiva trazendo propostas que, de forma integrada, contribuam para uma efetiva melhoria do modelo de desenvolvimento desportivo municipal.

Apresentamos de seguida e detalhadamente um plano de intenções para cada um destes domínios onde assenta toda a nossa intervenção.

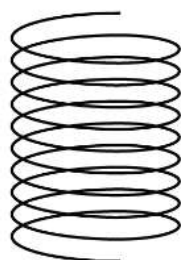
GESTÃO DE EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS

Uma das várias responsabilidades da Matosinhos Sport é a gestão de equipamentos desportivos. Nos últimos anos implementamos um modelo de gestão baseado na melhoria contínua e que tem sido sustentado com base no estudo da informação recolhida de alguns indicadores dos processos de realização e suporte. Segundo este método conseguimos identificar os problemas recorrendo à informação detalhada da maior parte das variáveis que influenciam a gestão adequada dos nossos equipamentos desportivos.

A reboque da estratégia de crescimento de equipamentos desportivos para reforço da oferta e apoio às instituições desportivas concelhias continuaremos a integrar nos processos de gestão da empresa novos espaços, como o Complexo Desportivo Óscar Marques, o Pavilhão da Escola Secundária da Boa Nova e, previsivelmente, o Pavilhão da Escola E.B. Manuela de Sá, que contribuirão decisivamente para a melhoria das condições de treino dos nossos jovens atletas.

Registamos, analisamos, implementamos e avaliamos de acordo com este ciclo de procedimentos que sustenta a nossa ação, sempre na procura das melhores soluções, para a gestão dos espaços desportivos municipais:

- ... Centro de Desportos e Congressos de Matosinhos
 - o Nave Prof. Costa Pereira
 - o Nave Ilídio Ramos
 - o Ginásio Municipal MS Fit, com 3 salas de desporto



- ... Zona Desportiva de Leça da Palmeira
 - o Pavilhão Municipal
 - o Pista de Atletismo
 - o Campo de futebol de 11
 - o Campo de futebol de 7
 - o Sala de desporto
- ... Complexo Desportivo de Custóias (campo de futebol de 11)
- ... Complexo Desportivo de Lavra (campo de futebol de 11)
- ... Complexo Desportivo Óscar Marques (campo de futebol de 11)
- ... Pavilhão Municipal de Guifões (pavilhão e 2 salas de desporto)
- ... Pavilhão Municipal de Custóias (pavilhão e 2 salas de desporto)
- ... Pavilhão Municipal do Padrão da Légua (pavilhão e sala de desporto)
- ... Pavilhão Municipal de Santa Cruz do Bispo (pavilhão e 2 salas de desporto)
- ... Pavilhão Municipal da Biquinha
- ... Pavilhão Municipal da Senhora da Hora
- ... Pavilhão Municipal de Leça do Balio
- ... Pavilhão Municipal de Matosinhos
- ... Pavilhão da Escola EB de Matosinhos (pavilhão e sala de desporto)
- ... Pavilhão da Escola EB Óscar Lopes
- ... Pavilhão da Escola EB de Leça da Palmeira (pavilhão e sala de desporto)
- ... Pavilhão da Escola Secundária da Boa Nova¹;
- ... Pavilhão da Escola EB de Manuela de Sá²
- ... Polidesportivo João Faneco
- ... Campo de Ténis de Santa Cruz do Bispo

ATIVIDADE DESPORTIVA INFORMAL

As políticas de promoção do desporto e da atividade física conferem às comunidades uma identidade baseada em valores que consideramos determinantes para a construção de uma sociedade desenvolvida e preocupada com a valorização do cidadão.

Saúde e qualidade de vida estão fortemente correlacionadas com hábitos de prática desportiva regular e orientada. Sendo esta uma evidência cada vez mais sustentada em estudos que demonstram, inequivocamente, os benefícios do exercício físico, será legítimo afirmar que todo o investimento efetuado neste campo do fomento da prática desportiva informal, ainda que numa fase de sensibilização, é decisivo para a consolidação do projeto desportivo municipal.

Continuaremos, no próximo ano, a investir na promoção, no apoio e na realização dos programas mais emblemáticos, os quais já aqui referimos.

¹ Equipamentos ainda em processo de elaboração de contrato de cedência de exploração/gestão com a Câmara Municipal de Matosinhos, mas onde existem indicações da CMM para que a Matosinhos Sport possa vir a gerir os mesmos após a conclusão total das intervenções/obras em curso na presente data.

² Equipamentos ainda em processo de elaboração de contrato de cedência de exploração/gestão com a Câmara Municipal de Matosinhos, mas onde existem indicações da CMM para que a Matosinhos Sport possa vir a gerir os mesmos após a conclusão total das intervenções/obras em curso na presente data.

Aprende a ... - Fruto da experiência, dos bons resultados e ampla adesão dos dois anos anteriores, principalmente depois de incluirmos as modalidades de skate, orientação e ténis, pretendemos, em 2022 e com novas parcerias, disponibilizar com todos os meios novas modalidades desportivas, contando sempre com o enquadramento de técnicos especializados. Para este ano as novidades serão o voleibol, o andebol e o futebol de praia. Completamente gratuito e acessível a todos aqueles que queiram participar, o êxito e importância desta iniciativa permitirá, para além de tudo o que foi referido anteriormente, que centenas de estreates possam usufruir de atividades tecnicamente orientadas.

Matosinhos em Forma - Neste caso temos como meta manter e reforçar o Programa de Atividade Física Informal, que disponibilizará aulas gratuitas tão diversificadas como Cycle, Pilates, Localizada, Ritmos, Zumba, TRX e Treino Funcional, que decorrerão em vários pontos do Concelho, percorrendo todas as Uniãoes de Freguesias, com o objetivo de, através da descentralização da oferta, democratizar e facilitar o acesso a estas atividades. Paralelamente, retomaremos o Programa “Põe-te a Mexer”, inclusive nas vertentes Sunset e By Night, onde continuaremos a potenciar os espaços naturais – praias e áreas verdes -, únicos e ao ar livre no Concelho com a organização de caminhadas e aulas de fitness.

Matosinhos Ativo - Relativamente ao programa de desenvolvimento desportivo sénior, continuará a ser uma das nossas bandeiras e a ser parte integrante da nossa estratégia de “Desporto para Todos”, o exercício físico para a população com mais de 65 anos, que disponibilizamos de forma gratuita em todo o território.

Matosinhos Mar de Desporto - Previsto para o final do verão este evento é pensado e dirigido para toda a população, com a oferta de uma grande variedade de atividades de cariz informal. Para esse fim serão estabelecidas uma vez mais parcerias dando destaque aos clubes e associações desportivas e coletividades do Concelho. Serão colocados equipamentos desportivos e de animação na marginal de Matosinhos com a pretensão de proporcionar um fim de semana repleto com atividades de fitness e um sem número de modalidades desportivas, como amostra do que de melhor se faz ao nível do desporto.

Matosinhos Verão - Atendendo à elevada procura que temos registado, ano após ano, nos campos de férias é, intenção da Matosinhos Sport, continuar a desenvolver soluções para a ocupação dos tempos livres dos mais jovens. Este ano continuaremos a inovar para que os meses de verão sejam passados de forma ainda mais ativa, aumentando a oferta e ampliando o calendário das atividades. Privilegiaremos as atividades ao ar livre, aproveitando as condições ímpares das nossas praias, construindo um programa aliciante para os mais novos a par da oferta cultural que os serviços da biblioteca municipal, dos museus e das casas da juventude também desenvolvem, enriquecendo por último e numa ação concertada a nossa proposta.

MS FIT - A gestão corrente do ginásio municipal decorrerá, nos diferentes espaços existentes, segundo uma intervenção direcionada para o cliente final, com a pretensão de ir ao encontro das expectativas dos clientes e assim aumentar os índices de retenção.

Projeto	Destinatários
Matosinhos em Forma	Para Todos
Aprende a ...	Para Todos
Matosinhos Verão 2022	Jovens entre os 6 e os 15 anos
Matosinhos Ativo	População maior do que 65 anos
Endurance Training	Proteção Civil/Polícia Municipal/SSB/ Bombeiros do Município
Programa de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico	População em Geral
Matosinhos Mar de Desporto	População em Geral
Programa de Aconselhamento Nutricional	População em Geral
MS FIT – Ginásio Municipal	População em Geral

Sob a batuta da massificação do desporto e da prática generalizada para todos, temos a convicção de que iremos ter um contributo decisivo na consciencialização dos munícipes para a importância da atividade física regular na prevenção do envelhecimento e no combate à doença.

Para a prossecução dos nossos intentos iremos implementar os programas/atividades de forma a proporcionar todas as condições para que os participantes/clientes se sintam confiantes, seguros e motivados naquelas ações, descentralizando-as de forma equilibrada junto de todas as uniões de freguesia do concelho.

ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL

O desporto formal e estruturante pretende, na sua essência, incutir conceitos e dinâmicas de formação de carácter (individual e coletivo) que, por sua vez, contribuam para o desenvolvimento social e humano.

Conceitos como a superação, cooperação, sucesso, derrota, trabalho coletivo, entre outros, são parte integrante de um domínio mais abrangente que a prática desportiva promove.

Neste sentido, para além das sinergias e as pontes criadas entre a Autarquia e o Movimento Associativo, será necessário continuar a desenvolver meios e condições para a prática da atividade desportiva federada e para a realização de eventos de referência.

Também na área da organização de eventos desportivos continuará a existir a preocupação de promover e apoiar a organização de competições de cariz e dimensão local, distrital, regional, nacional e internacional. Acreditamos que, desta forma, conseguiremos envolver grande parte da comunidade desportiva concelhia que participa em diferentes níveis competitivos. Existe ainda uma intenção clara de implementar mais modalidades coadunáveis com as instalações ou espaços disponíveis no município.

Na estratégia integrada de desenvolvimento social e económico o desporto deverá surgir como parceiro essencial e impulsionador. Os eventos apoiados e organizados pela Matosinhos Sport são veículos de divulgação turística pela sua capacidade para atrair participantes, espectadores e curiosos aos locais onde são organizados e acontecem.



Não é por mero acaso que Matosinhos é apelidado a “Casa das Seleções”, com todo o impacto positivo, visibilidade e notoriedade que advém desse estatuto.

Projeto	Entidade Parceira	Data Prevista
Fases finais Distritais de escalões de formação Basquetebol Masculino e Feminino	Associação de Basquetebol do Porto e Clubes e Associações Desportivas do Município	Janeiro
Open NPK	Academia de Karaté de Matosinhos	A definir
Hand Leça Cup 2020	Clube de Andebol de Leça	A definir
Campeonatos Nacionais Universitários	FAP	Fev.Mar.Abr
Matosinhos Boxing Night	Arena de Matosinhos	A definir
Torneio Inter-Escolas Secundárias de Matosinhos	CMM e Agrupamentos Escolares	A definir
Convenção Internacional Promofitness	Promofitness	Mar.Abr
Meia Maratona Mar de desporto	Run Porto	A definir
Gym Sport	Sport Clube do Porto	A definir
Wave Series	Onda Pura e Federação Portuguesa de Surf	A definir
Matosinhos City Race	GD 4 Caminhos	A definir
Apoio à realização das fases finais concentradas dos Campeonatos Nacionais de várias modalidades	Federações de Modalidade e Clubes	A definir
Torneio do Farol - Basquetebol	Grupo Desportivo de Basquete de Leça	A definir
Matosinhos Cup - Futebol	Leixões SC/ A Aventura com Carisma	A definir
Campeonato da Europa de Andebol Sub 20 Masc	Federação de Andebol de Portugal	Julho
Campeonato da Europa de Basquetebol Sub 16 Fem	Federação Portuguesa de Basquetebol	Agosto
Matosinhos mar de Desporto	CMM/Clubes e Associações Desportivas	A definir
Torneio Street Basket	Guifões SC	A definir
Torneio Ibérico - Basquetebol	Guifões SC	A definir
Torneio Basquetebol Vila de Guifões	Guifões SC	A definir
Maratona Internacional do Porto	CMM/ CMVNG/CMP/ Run Porto	A definir
Matosinhos CUP - Atletismo	C+S de Lavra	A definir
Seminário Internacional de Artes Marciais	Arena de Matosinhos	A definir
Gala do Desporto	CMM	A definir
Seminário Chapatim	Rolar de Matosinhos	A definir
Gala Vólei 2022	Leixões Sport Clube	A definir
Torneio José Lopes	GD Basquete de Leça	A definir

Generalizar e tornar acessível a prática da atividade desportiva formal (federada) só é possível, entre outros, com a requalificação e manutenção dos equipamentos, colocando-os ao serviço do associativismo desportivo e promovendo e incentivando a organização de eventos.

Para o desenvolvimento e fomento da prática desportiva formal muito contribuirá a realização de parcerias com entidades com competência para promover atividades que se revelem de especial interesse para o projeto de desenvolvimento desportivo municipal.

Atrair para Matosinhos, através das suas valências e centralidade, este tipo de competições desportivas poderá, de uma forma integrada, influenciar positivamente outras áreas da intervenção autárquica, nomeadamente no desenvolvimento social e económico.

Gestão de Piscinas

matosinhos
sport

matosinhosport.com





GESTÃO DE PISCINAS

O plano de atividades de gestão de piscinas tem vindo a acrescentar, ano após ano, valências e compromissos novos, na perspetiva da consolidação do processo de crescimento.

Lembramos que a missão da Matosinhos Sport passa, entre outros, pela promoção da atividade física e dos hábitos saudáveis pelo que desse modo pretendemos responder e servir com eficácia a todas as necessidades da comunidade, com criatividade, inovação, com serviços inclusivos e de qualidade.

A Matosinhos Sport gere 9 instalações vocacionadas para a prática da natação e/ou para o desenvolvimento de atividades lúdicas e de lazer no ambiente aquático.

As 7 piscinas municipais cobertas funcionam durante todo o ano, praticamente de forma ininterrupta (exceto quando são alvo de intervenção de melhoria e manutenção, ou de paragem parcial no mês de agosto para férias), para o ensino da natação e das modalidades de fitness aquático e as 2 piscinas descobertas, pensadas pelo Arquiteto Álvaro Siza Vieira, abrem portas aos veraneantes durante os três meses da época estival.

Segundo uma gestão rigorosa e através de princípios transparentes e sustentáveis, a aposta é oferecer aos munícipes serviços de excelência que acrescentem maior qualidade de vida.

A reorganização dos mapas de aulas é prática recorrente, sendo criados mais horários e modalidades quando a procura e a estratégia assim o justifiquem. Desta forma, adaptamos os serviços às reais necessidades da população, tanto em termos do conteúdo funcional das modalidades, como dos horários das instalações e das aulas.

A escola de natação é uma referência no panorama nacional, com profissionais competentes e qualificados que, ao serviço das suas funções e nas últimas duas décadas, têm colocado em prática o que de melhor se faz ao nível das boas práticas de gestão e ensino.

Em 2022 estarão a funcionar em pleno as piscinas municipais de:

- ... Custóias
- ... Matosinhos;
- ... Guifões;
- ... Leça do Balio;
- ... Perafita;
- ... São Mamede de Infesta;
- ... Senhora da Hora.

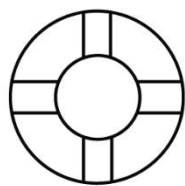
Na época de verão, a comunidade poderá aceder às piscinas descobertas:

- ... Marés
- ... Quinta da Conceição.

Prioridades de atuação em 2022

As atividades e iniciativas programadas para o ano de 2022, serão as prioridades da empresa, tendo em conta as linhas de orientação estratégica para este ano. Algumas delas já iniciaram e terão continuidade no decorrer da época.

- ... Criar um protocolo de parceria com a Federação Portuguesa de Natação e ampliar os atributos da piscina municipal da Senhora da Hora de modo a assumir-se como a “Casa das



- Seleções”, para albergar os treinos, competições, e eventos de Natação e Polo Aquático que envolvam as várias seleções nacionais;
- ... Apostar na fidelização dos clientes ativos das piscinas municipais;
 - ... Promover workshops e rastreios de várias patologias, com o objetivo de disponibilizar mais informação sobre a atividade física, saúde e bem-estar, nos gabinetes de avaliação e prescrição de exercício físico;
 - ... Reajustar o planeamento estratégico dos níveis de aprendizagem da escola de natação;
 - ... Disponibilizar formação qualificada aos colaboradores, através da aposta “dentro de portas” em formadores pertencentes aos quadros da empresa;
 - ... Capacitar a Matosinhos Sport enquanto Entidade formadora para a realização de cursos reconhecidos pelo IPDJ;
 - ... Analisar a implementação de um programa de reabilitação física aquática, diferenciado e inovador, com método, recursos humanos e equipamentos reconhecidos;
 - ... Criar parcerias com universidades tendo por objetivo a constituição de processos próprios para a obtenção de indicadores estatísticos, reveladores da performance dos praticantes das atividades aquáticas;
 - ... Exponenciar a modalidade de pagamento por débito direto com o propósito de relevar as mais-valias do serviço prestado e fidelizar os clientes;
 - ... Criar mais dois métodos de pagamento ao cliente: referência multibanco e MBway;
 - ... Certificar a escola de natação através do programa “Portugal a Nadar”, desenvolvido pela Federação Portuguesa de Natação;
 - ... Disponibilizar a utilização de uma piscina coberta, central, aos munícipes e aos clubes e associações desportivas durante o mês de agosto;
 - ... Desenvolver uma solução customizada e implementar uma APP, com o objetivo de facilitar aos clientes o acesso às instalações desportivas e permitir obter uma vaga *on time* na classe pretendida;
 - ... Analisar a viabilidade de um projeto para pessoas com condições especiais - mobilidade reduzida e deficiência, de modo a promover a inclusão nas atividades desportivas.

ATIVIDADE DESPORTIVA INFORMAL

Atividade física para as Corporações de Bombeiros, Polícia Municipal, colaboradores da Proteção Civil e Serviço de Salvamento Balnear (SSB).

A Câmara Municipal de Matosinhos proporciona aos operacionais das Corporações de Bombeiros, aos membros da Polícia Municipal e aos colaboradores dos Serviços da Proteção Civil e do Serviço de Salvamento Balnear a realização de atividade física regular, especificamente planeada, programada e estruturada à medida.

O cartão de acesso às instalações desportivas municipais, ginásio e piscinas, é gratuito e compreende o livre-trânsito com uma oferta significativa de atividades, sendo que ao longo dos anos a Matosinhos Sport tem criado mais modalidades aquáticas e através das mesmas, proporciona aos operacionais a prática desportiva de modo a que se sintam ainda mais preparados e qualificados para a sua atividade profissional.

Programa Endurance Training

Na sequência da aposta que o Município de Matosinhos faz na preparação e disponibilidade física dos operacionais das 4 Corporações de Bombeiros do Concelho, dos agentes da Polícia Municipal, dos Técnicos da Proteção Civil e do Serviço de Salvamento Balnear, a Matosinhos Sport criou e tem vindo a consolidar o programa Endurance Training, com mais aulas e opções para estes operacionais.

O programa foi pioneiro a nível nacional, criado e desenvolvido com o objetivo de preparar e dotar os elementos destas forças de intervenção, de um conjunto específico de aulas, com objetivos bem definidos, podendo melhorar as capacidades físicas coordenativas, das necessidades que o dia a dia e atividade profissional exigem.

As aulas de Endurance Training no contexto aquático estarão disponíveis nas piscinas municipais de Leça do Balio, Matosinhos e São Mamede de Infesta complementadas pelas opções de treino também disponíveis no ginásio municipal MS Fit.

Desenvolvimento Desportivo Senior

Programa Matosinhos Sénior

O Programa Matosinhos Sénior foi criado pela Câmara Municipal de Matosinhos e disponibilizado a todos os munícipes com idades iguais ou superiores a 65 anos.

Os serviços que compõem este programa pretendem contribuir para um estilo de vida saudável, com os beneficiários a poder participar em duas aulas de natação ou hidroginástica por semana.

Esta utilização permite usufruir de condições especiais, tanto no ato de inscrição como no pagamento das mensalidades, sempre e tendo em conta os rendimentos de cada um.

Programa Matosinhos Ativo

O programa de atividade física “Matosinhos Ativo” foi pensado e criado em 2019 exclusivamente para os munícipes de Matosinhos com mais de 65 anos, tendo sido recentemente reconhecido e certificado, pela Cidade Social – Município Amigos do Desporto, com o selo de qualidade no âmbito dos programas de atividade física sénior.

Este projeto, que conta com as Uniões de Freguesia e cuja execução é da responsabilidade da Matosinhos Sport, tem o objetivo geral de proporcionar aos munícipes desta faixa etária, uma modalidade desportiva aquática, gratuita e que visa a prevenção e o controlo de patologias comuns no decorrer do envelhecimento, tornando-o mais ativo.

Este programa é totalmente gratuito, inclui seguro e acompanhamento pelos técnicos dos Gabinetes de Prescrição de Exercício Físico e pelas nutricionistas dos Gabinetes de Aconselhamento Nutricional. Os clientes e utilizadores têm à sua disposição um conjunto de aulas de vertente aquática e de terra, em piscina e em sala, com uma componente de treino específico para este público alvo que pretende melhorar a sua qualidade de vida. As sessões da modalidade Matosinhos Ativo são disponibilizadas nas piscinas municipais de Custóias, Matosinhos, Perafita e S. Mamede de Infesta.

Para o ano de 2022 estaremos atentos a uma eventual necessidade de aumento e disponibilidade de associar mais piscinas a este programa, com o objetivo de incluir mais clientes.

Atividades de Enriquecimento Curricular / Necessidades Educativas Especiais

No município de Matosinhos, as Atividades de Enriquecimento Curricular são relevantes para o crescimento desportivo dos alunos do 1º ciclo do ensino básico; o concelho está localizado à beira mar e tem fortes tradições costeiras, pelo que se torna essencial e parece-nos, indispensável o ensino da natação.

A Autarquia promove a prática da natação para alunos do 3º e 4º anos, com a inclusão de cerca de 60 turmas nas 7 piscinas do concelho. No ano de 2022 os alunos do 3º ano de escolaridade terão acesso a aulas de adaptação ao meio aquático e os do 4º ano, a introdução das técnicas de nado, podendo ser aperfeiçoadas e consolidadas na Escola Municipal de Natação.

Aulas de preparação para o parto e parentalidade

A Matosinhos Sport disponibiliza o serviço de aulas de pré e pós-parto nas piscinas municipais. Estas destinam-se à frequência de grávidas e recentes mães, com a possibilidade de serem acompanhadas tendo por objetivo a melhoria da condição física e respetiva recuperação do parto. A parceria existente com a Unidade Local de Saúde de Matosinhos e a Câmara Municipal de Matosinhos reforçou este serviço com o sentido de promover a educação para a saúde da grávida, feto/recém-nascido e família.

As aulas de atividades aquáticas, pré e pós-parto, realizam-se em grupo, num tanque em que a temperatura da água é a adequada para o exercício, duração de 40 minutos, com os pais a serem informados de orientações importantes e necessárias para o momento e realização do parto. Este serviço tem vindo a crescer pelo que em 2022 muito provavelmente serão incluídas mais aulas/piscinas.

Programa de Desporto e Saúde

Gabinetes de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico

A Matosinhos Sport, preocupada com a condição física e com a ausência de conhecimento geral de quem pratica desporto, elaborou um projeto, gratuito, que levou nos últimos anos à criação do Gabinete de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico.

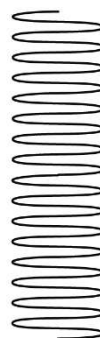
Este projeto conta com a parceria da Unidade Local de Saúde de Matosinhos, e consiste na realização de uma avaliação física detalhada por parte de profissionais da área do desporto, técnicos de Exercício Físico, sendo por fim aconselhada, aos munícipes de Matosinhos, a modalidade desportiva mais ajustada às características próprias e condição física no momento.

Submetidos a uma avaliação de aconselhamento na área desportiva e prescrição de planos de treino, poderão beneficiar de acompanhamento periódico.

Com a criação de 8 gabinetes, presentes em cada uma das piscinas municipais e também no ginásio municipal, pretendemos dotar os espaços de mais opções, dando seguimento a uma cultura e incentivo à prática desportiva, orientada e saudável.

Gabinetes de Aconselhamento Nutricional

Este serviço, disponibilizado pela Matosinhos Sport em 2020, é totalmente gratuito para todos os munícipes de Matosinhos e continuará disponível nas piscinas municipais e no ginásio MS Fit.



Após uma primeira avaliação física por parte do técnico do Exercício Físico (dos Gabinetes de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico), os utilizadores do programa podem efetuar a inscrição no Aconselhamento Nutricional.

A nutricionista analisará o objetivo de cada um e dos seus hábitos alimentares e a partir desse momento realizará um plano alimentar ajustado.

Este serviço, de acesso gratuito relembramos, tem crescido exponencialmente desde a sua génese, sendo objetivo da empresa continuar a divulgá-lo, atraindo mais clientes, para incutir na comunidade hábitos alimentares saudáveis.

Piscinas Descobertas

Quinta da Conceição e Marés

As piscinas da Quinta da Conceição e das Marés estão situadas em Leça da Palmeira e são obras da autoria do Arquiteto Álvaro Siza Vieira.

Funcionam durante o verão, regra geral de 15 de junho a 15 de setembro e são, durante aqueles dias, visitadas por milhares de pessoas, inclusive enquanto atração turística de projeção internacional.

A piscina da Quinta da Conceição, inaugurada em 1965, encontra-se inserida num parque público que se dá pelo mesmo nome e é requisitada por muitas famílias para momentos de descanso e banhos refrescantes próprios do verão.

A piscina das Marés, sobejamente referenciada como uma das mais apreciadas mundialmente e classificada como património nacional, é distinta das habituais piscinas públicas.

Inaugurada em 1966, inserida nas rochas à beira mar, recebe anualmente milhares de visitantes nacionais e estrangeiros, muitos dos quais realizam visitas guiadas orientadas pelos técnicos da Casa da Arquitetura.

A piscina das Marés voltará, previsivelmente, a abrir portas no verão de 2022 acompanhada de um programa eclético com diversas ações para promover a atividade física e, ao mesmo tempo, pôr todos os que a visitam a mexer com aulas de yoga, pilates, aqua fitness e batismos de mergulho.

ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL

A Autarquia de Matosinhos conta com um tecido associativo muito expressivo, dedicado e dinâmico, e por isso um dos objetivos do apoio concedido é para a promoção da vertente competitiva, a mesma que tem conduzido a um aumento do número de praticantes, ano após ano, fruto do interesse das coletividades e dos clubes e associações desportivas do concelho.

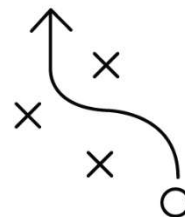
As piscinas municipais cobertas apresentam excelentes condições para a prática desportiva federada e estão preparadas para treinos de várias modalidades, bem como para eventos de referência e de maior dimensão.

O Município continuará disponível para acompanhar as associações do concelho, disponibilizando ferramentas de apoio para que se encontrem as soluções necessárias para o desempenho crescente dos atletas.

EVENTOS DA ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL E INFORMAL

Projeto	Destinatário	Local
Eventos temáticos de atividades aquáticas	Para Todos	Piscinas Municipais
Cursos de Nadador Salvador	Para Todos	Piscinas Municipais
Atividades de mergulho	Para Todos	Piscinas Municipais
Eventos de prevenção e socorro	Para Todos	Piscinas Municipais
Workshops de saúde e desporto	Para Todos	Piscinas Municipais
Rastreios médicos	Para Todos	Gabinetes de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico e Aconselhamento Nutricional nas piscinas e MSFIT
Semana aberta à família	Para Todos	Piscinas Municipais
Conferência Desportiva Técnico-científica de Matosinhos	Profissionais do desporto	Piscinas Municipais, plataforma online e Centro de Desportos e Congressos
Dia Internacional das pessoas com deficiência	Associações do Concelho	Piscinas Municipais
Formação Promofitness	Profissionais do desporto	Piscina Municipal de Guifões
Torneios de Natação e Polo Aquático	Atletas federados	Piscina Municipal da Senhora da Hora
Desporto nas piscinas de verão	Para Todos	Piscina da Quinta da Conceição e das Marés
Atividades aquáticas para grávidas	Para Todos	Piscinas Municipais
Meeting de Natação e de Polo Aquático da Matosinhos Sport	Alunos da escola de natação	Piscina Municipal da Senhora da Hora
Viva Saudável	Para Todos	Piscina Municipal de Matosinhos
Campeonato Nacional Universitário de Piscina Curta	Universidades	Piscina Municipal da Senhora da Hora

*os eventos mencionados estão condicionados à evolução da Pandemia COVID 19



Comunicação e Marketing **PHOTO**

matosinhos
sport

matosinhosport.com





COMUNICAÇÃO E IMAGEM

Depois dos desafios que acabaram por se constituir os anos de 2020 e 2021, em que a Matosinhos Sport se viu obrigada a uma adaptação radical, com ênfase na área da comunicação, mas que veio a permitir uma maior presença e atuação da empresa no plano digital, o caminho a percorrer no próximo ano não poderá, neste ponto, ser desligado deste desígnio, muito pelo contrário.

Manter os objetivos estabelecidos anteriormente, quer quanto à atividade, quer quanto à marca Matosinhos Sport é fundamental: acompanhar e divulgar, implementar e reforçar, modernizar e valorizar.

E acrescentamos, porque seguimos ainda num lento processo de retorno à normalidade, o objetivo de gerar ainda mais confiança nos cidadãos, induzindo-os na procura de hábitos e estilos de vida saudáveis, através da prática de atividade física, orientada ou não, paga ou gratuita, nas nossas instalações desportivas ou mesmo ao ar livre, nas marginais, praças e jardins do concelho.

Com alicerce na crescente oferta de programas de atividade física, na maioria gratuitos, na prestação de aconselhamento gratuito e na disponibilização de mais horários e modalidades nas piscinas e ginásios municipais e com o aumento do número de equipamentos municipais em pleno funcionamento, a empresa acredita na tangibilidade daquilo a que se propõe e sugere várias formas, no campo da comunicação e imagem, de o alcançar.

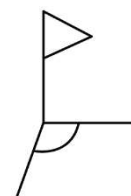
Assim, é intenção da Matosinhos Sport:

- ... Divulgar as marcas Matosinhos e Matosinhos Sport, contribuindo para a valorização da sua imagem e dos diversos programas e serviços que promovem;
- ... Continuar a implementação e uniformização, nos diversos níveis, da identidade visual criada para a empresa pela ESAD - Escola Superior de Arte e Design, aumentando os suportes físicos de imagem, como lonas, totens, bandeiras, merchandising, flyers e cartazes, entre outros, de forma a ter a marca presente no maior número de atividades desportivas realizadas e/ou apoiadas pela empresa ou pela Autarquia;
- ... Seguir com os processos de investimento e modernização dos canais digitais, em especial no que toca ao site, apps dedicadas e indoor tv, entre outros;
- ... Intensificar o uso de social media, newsletters, social advocacy (influencers), bem como de serviços de sms marketing, infomailing ou handling;
- ... Recorrer a parcerias com órgãos de comunicação social e rádios;

Cremos que é ainda da maior importância:

- ... Trabalhar o alcance de marketing de conteúdos;
- ... Procurar, documentar e divulgar o testemunho de clientes, conhecendo os seus anseios e resultados, mas também dos professores e colaboradores da empresa, dando a conhecer cada um de nós e o que aportamos diariamente para a comunidade;
- ... Criar o “1 minuto por dia...”, peça vídeo diária que alternará com conselhos de nutrição, exercícios simples em casa ou no escritório, conselhos úteis e/ou dicas de boas práticas, poupança de água e energia ou outras condutas ou simplesmente curiosidades desportivas;
- ... Divulgar, sempre que possível e ajustado, os resultados dos índices de satisfação dos clientes e colaboradores;
- ... Reforçar o foco no cliente, nomeadamente pela tipificação e “follow up” do novo e ex-cliente, como chega até nós e porque nos deixa, como forma de apurar comunicação;

- ... Por outro lado, é da maior importância continuar:
- ... A procura de potenciais receitas, seja pela publicidade, contratos de patrocínio ou outros;
- ... Acompanhar as áreas operacionais, participando ativamente na preparação e realização de eventos, em especial na sua programação, divulgação ou no seu protocolo, ou em atividades transversais, como a Gala do Desporto, ou supramunicipais, como os Jogos do Eixo Atlântico.



Investimento e Obras

matosinhos
sport

matosinhosport.com





INVESTIMENTOS E OBRAS

A Matosinhos Sport tem como um dos principais objetivos a gestão sustentada dos equipamentos desportivos municipais, atendendo sempre às necessidades dos nossos clientes.

Todos os equipamentos são alvo de manutenção contínua sendo grande parte do orçamento destinada a esta vertente da conservação, com especial incidência nas áreas de prevenção, da higiene e segurança no trabalho.

Na manutenção destacamos a importância da inspeção das instalações de gás, a calibração dos equipamentos de medida, as sucessivas fiscalizações dos equipamentos desportivos por entidades acreditadas, o tratamento de água das piscinas municipais e respetivas análises químicas e bacteriológicas (também estas realizadas em laboratórios acreditados), entre outras ações.

Transversalmente a todos os equipamentos, tem sido preocupação da Matosinhos Sport tomar medidas para a melhoria da eficiência energética e a redução de CO₂, destacando-se a colocação da iluminação com tecnologia LED e a utilização de energias mais limpas, como o solar térmico.

Para 2022, sob a forma de contrato de prestação de serviços na modalidade de mandato com a Câmara Municipal de Matosinhos, iremos proceder a investimentos dos quais destacamos:

- ... Substituição do piso de Tartan na Pista de Atletismo da Zona Desportiva de Leça da Palmeira.
- ... Substituição das divisórias do Pavilhão da Zona Desportiva de Leça da Palmeira.
- ... Alteração da rede de abastecimento de água na Piscina da Senhora da Hora.
- ... Reparação da cobertura da Nave do Pavilhão Municipal da Biquinha.

Continuaremos atentos ao cumprimento das medidas da Direção-Geral da Saúde, proporcionando aos nossos clientes um ambiente seguro, dando especial atenção às condições de limpeza e higienização dos equipamentos desportivos.

Assim, cumprindo estritamente os referenciais do Sistema de Gestão da Qualidade, atendendo às restrições económicas decorrentes da situação pandémica que estamos a passar, o conjunto de ações desencadeadas no âmbito da manutenção irão de encontro às necessidades dos clientes e utilizadores dos serviços e equipamentos da Matosinhos Sport.





Sistema de Gestão da Qualidade

matosinhos
sport

matosinhosport.com





SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE

Empresa Certificada desde 2009 de acordo com os requisitos da Norma NP EN 9001:2008, a Matosinhos Sport garantiu o seu Sistema de Gestão em 2021 aos requisitos da NP EN ISO 9001:2015 incluindo mais dois equipamentos no âmbito, a piscina das Marés e a piscina da Quinta da Conceição. A Matosinhos Sport pretende continuar a sustentar a sua estratégia organizacional, implementando as mudanças necessárias, com o foco no cliente bem como nas restantes partes interessadas da nossa atividade. Pretende-se que a evolução do sistema seja ainda mais abrangente, sempre com base na rigorosa análise aos contextos internos e externos, identificando as ameaças e apostando nas oportunidades de melhoria.

Os grandes desafios impostos pela pandemia durante os anos de 2020 e 2021, reforçaram a certeza e a consciência coletiva de toda a estrutura de que tudo faremos para levar aos nossos clientes um serviço de excelência. Sabemos que a batalha não está ganha, mas continuaremos focados, agora mais do que nunca, na missão de manter elevados níveis de higiene e segurança para todos.

De acordo com a norma (NP ISO 9001:2015) que nos rege continuaremos a monitorizar o que fazemos e a trabalhar diariamente para um serviço cada vez mais de encontro às expectativas dos nossos clientes.

O ano de 2022 será um ano de continuidade pela busca dos padrões de excelência.

Continuaremos as auditorias de acompanhamento para dar seguimento àquilo que conseguimos conquistar e que garantimos com sucesso nos anos anteriores - a consolidação do Sistema de Gestão aos requisitos da norma NP EN ISO 9001:2015.

Seguimos com a convicção de que continuaremos a tudo fazer para levar aos nossos clientes um serviço que se pretende de excelência, mantendo os elevados níveis de higiene e segurança para todos.

Assim, mantemos os objetivos estratégicos e operacionais, que passamos a elencar:

- ... Face à situação atual do Sistema de Gestão da Qualidade, iremos procurar:
- ... garantir o apoio técnico na definição das metodologias, no planeamento, análise e desenvolvimento operacional de todos os serviços da Matosinhos Sport em articulação com os demais serviços;
- ... assegurar a implementação do Sistema de Gestão da Qualidade o que passa por acompanhar e avaliar a sua execução;
- ... assegurar os resultados dos sistemas de organização e gestão;
- ... garantir o apoio na definição e implementação de metodologias que permitam uma gestão económico-financeira eficiente, otimizando a utilização de recursos;
- ... manter a implementação dos requisitos definidos no Sistema de Gestão da Qualidade;
- ... manter o Sistema de Gestão já consolidado à luz dos requisitos da norma NP EN ISO 9001:2015, cumprindo um conjunto de regras que pretendem contribuir para um maior foco na gestão do negócio;
- ... dar continuidade às medidas de autoproteção dos equipamentos desportivos sob gestão da Matosinhos Sport, de forma a englobar os mesmos no Plano de Segurança, estando estas medidas definidas no Regulamento Técnico de Segurança Contra Incêndio em Edifícios

(Portaria n.º 1532/2008, de 29 de dezembro), sendo por sua vez fundamentais para a prevenção e resposta a situações de emergência.

Pretendemos ser cada vez mais proativos e audazes numa organização cada vez mais atenta às necessidades de todas partes interessadas do negócio.

Recursos Humanos

matosinhos
sport

matosinhosport.com





RECURSOS HUMANOS

O ano de 2021 foi e continua sendo fortemente afetado pela pandemia mundial, que condicionou todos os setores de atividade e a própria vida em sociedade.

Felizmente, o avanço gigantesco do processo de vacinação em Portugal traz boas perspectivas para o ano de 2022, o que permite às empresas planear com maior grau de certeza as suas estratégias e acertar os seus objetivos, nomeadamente, em matéria de recursos humanos.

O capital humano é um dos principais responsáveis pela força motriz das empresas, sendo por isso e igualmente responsável, em grande parte, pelo seu sucesso ou fracasso, dependendo da forma como é gerido e da importância que se lhe reconhece.

A Matosinhos Sport, enquanto entidade prestadora de serviços nas áreas do desporto, da atividade física e da gestão de equipamentos desportivos, mantém a plena consciência do papel fundamental que os seus funcionários e funcionárias desempenham no dia a dia da vida da empresa, conduzindo-a aos seus êxitos empresariais.

São as pessoas que têm a faculdade de aprender, inovar e criar, constituindo o garante da sobrevivência da organização a longo prazo.

A Matosinhos Sport bem sabe que o crescimento da sua relevância e competitividade no contexto da atividade que presta depende da adoção de políticas de gestão que tenham como resultado a valorização, o enriquecimento e a capacitação dos seus recursos humanos.

Nesse sentido, destacam-se as seguintes prioridades para o ano de 2022:

- ... Evolução do questionário anual de avaliação do grau de satisfação dos funcionários/as no que diz respeito ao modo de funcionamento dos recursos humanos, partindo dos resultados do primeiro questionário, lançado em 2021 (com referência a 2020);
- ... Manter o objetivo de melhorar e facilitar a troca de informações entre a Divisão Jurídica e de Recursos Humanos e os funcionários/as, privilegiando, nomeadamente, o uso do correio eletrónico em detrimento da deslocação à sede para entrega ou recolha de documentos, sempre que tal se afigure viável, e o preenchimento a computador dos impressos/formulários disponíveis em rede, elaborados para esse efeito;
- ... Introduzir ajustamentos que julguem oportunos no desenvolvimento do processo de recursos, nomeadamente no que se refere à admissão de novos funcionários/as na empresa;
- ... Continuar a apostar na formação profissional dos funcionários/as, considerando-a como um investimento de valor, capaz de trazer resultados ao nível do incremento da produtividade e rentabilidade, da atualização e validação de conhecimentos, da diferenciação profissional, da integração, bem como do desenvolvimento social, afetivo e profissional; promover, preferencialmente, a formação dos funcionários/as que integram a carreira de Assistente Operacional/Operacional, a qual tem sido relativamente descurada nos últimos anos; investir mais na formação interna (ministrada pelos funcionários/as da MS);
- ... Continuar a desenvolver o processo de avaliação que conduzirá à criação de medidas que permitam distinguir, promover e premiar a competência, a entrega, o esforço e o mérito de cada funcionário/a.







Gestão Financeira e Investimento de Gestão Previsional

matosinhos sport

matosinhosport.com





PRESSUPOSTOS PARA A ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO

Na elaboração dos documentos previsionais, para o exercício de 2022, foi utilizada a mesma abordagem e metodologia aplicada nos documentos anteriores, tendo sido considerados os valores dos últimos anos contratualizados e em vigor no mercado.

A par daquela análise tivemos também em consideração as condições sanitárias em que o país se encontra em função da pandemia provocada pelo vírus SARS-CoV-2, situação essa que, por todos os motivos, ainda condiciona a atividade desportiva formal e informal, impondo por fim alguma prudência nas previsões aqui partilhadas.

ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA DA ESTRUTURA ORÇAMENTAL

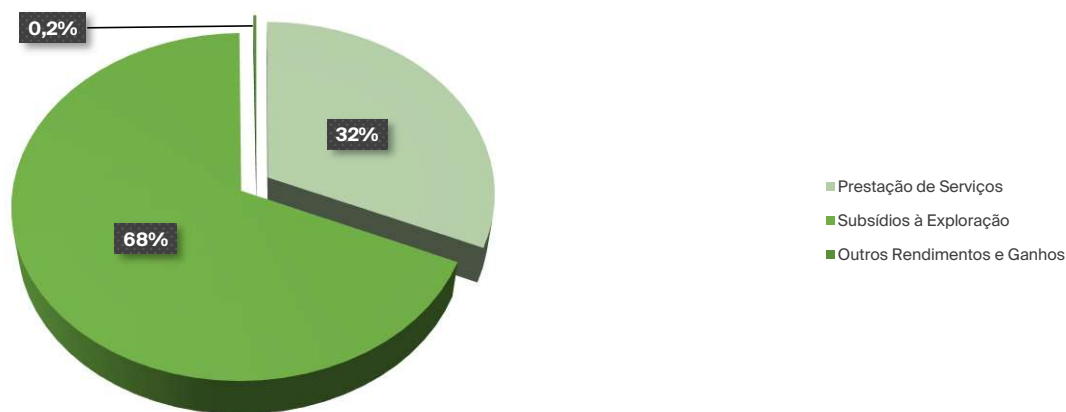
RENDIMENTOS E GANHOS

No ano de 2022 estima-se que a Matosinhos Sport obtenha rendimentos e ganhos num montante na ordem dos € 5.867.027.

No quadro seguinte apresentamos a decomposição, por rubrica, das principais rubricas de rendimentos estimadas para o ano de 2022:

Tabela 1 - Rendimentos Totais – Ano de 2022

Projeto	Valor	%
Prestação de Serviços	1.850.392	31,54%
Subsídios à Exploração	4.002.965	68,23%
Outros Rendimentos e Ganhos	13.670	0,23%
Total	5.867.027	100,00%

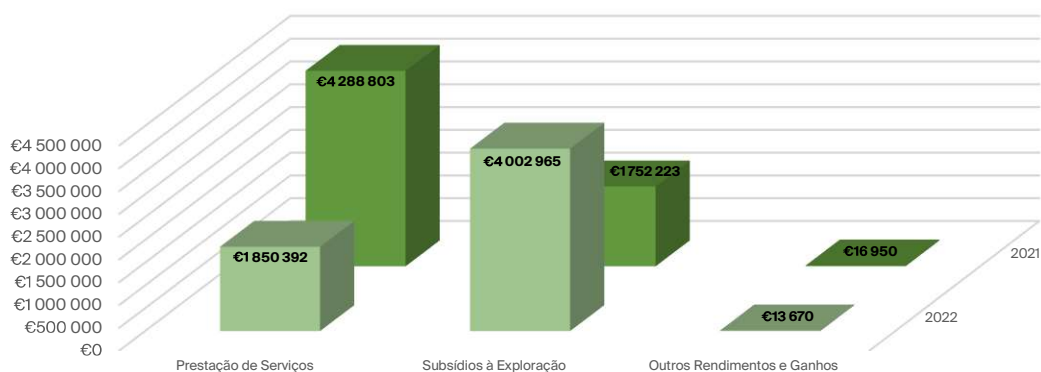


Prosseguimos a análise aos Rendimentos Totais do ano de 2022 apresentando um mapa comparativo entre orçamentos de períodos homólogos (2022 e 2021):

Tabela 2 - Mapa Comparativo Rendimentos Totais – Anos de 2022 e 2021

Rubrica	Ano	
	2022	2021
Prestação de Serviços *	1.850.392	4.288.803
Subsídios à Exploração *	4.002.965	1.752.223
Outros Rendimentos e Ganhos	13.670	16.950
Total	5.867.027	6.057.976

(*) As prestações de Serviços têm uma redução em relação ao período homólogo, enquanto que os Subsídios à Exploração, no montante de € 4.002.965, aumentam em relação ao período homólogo, dada a alteração no tratamento das utilizações dos clubes e associações desportivas em 2022.

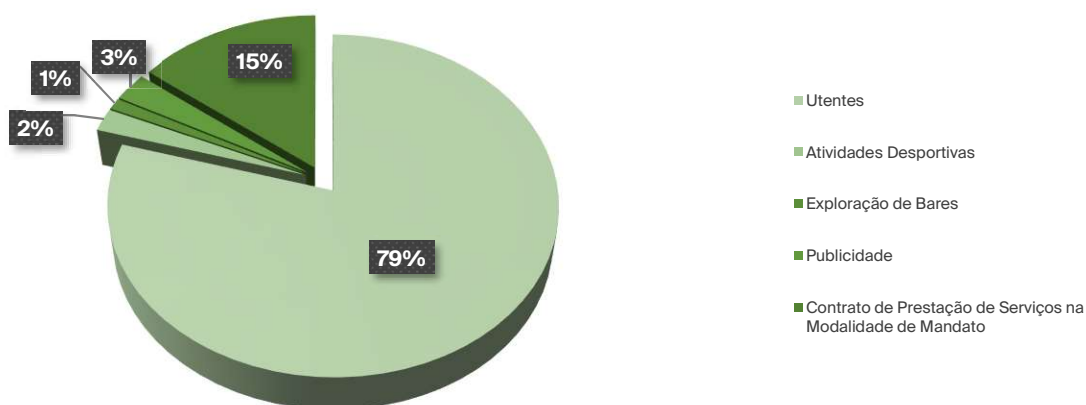


PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

Passamos a analisar com detalhe a rubrica relativa às “Prestações de Serviços”, que ascende ao montante global de € 1.850.392, e que corresponde a cerca de 31,54% dos Rendimentos Totais previstos para a atividade da Matosinhos Sport em 2022.

Tabela 3 - Prestações de Serviços – Ano de 2022

Rubrica	Valor	%
Utentes	1.470.392	79,46%
Atividades Desportivas	40.000	2,16%
Exploração de Bares	20.000	1,09%
Publicidade	50.000	2,70%
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato	270.000	14,59%
Total	1.850.392	100,00%



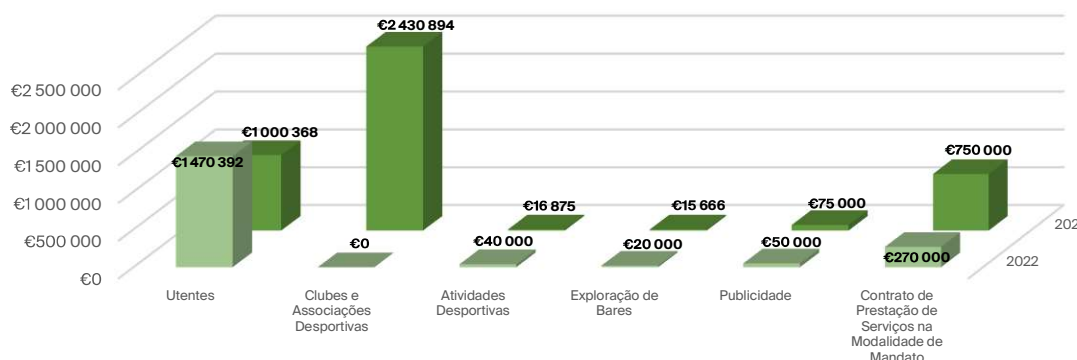
Prosseguimos esta análise às “Prestações de Serviços” apresentando um mapa comparativo entre orçamentos homólogos (2022 e 2021)

Tabela 4 - Mapa Comparativo Prestações de Serviços – Anos de 2022 e 2021

Rubrica	Ano	
	2022	2021
Utentes *	1.470.392	1.000.368
Clubes e Associações Desportivas **	0	2.430.894
Atividades Desportivas	40.000	16.875
Exploração de Bares	20.000	15.666
Publicidade	50.000	75.000
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato	270.000	750.000
Total	1.850.392	4.288.803

(*) A rubrica "Utentes" cresce cerca de 47% no comparativo com 2021. Neste exercício o primeiro semestre foi ainda muito condicionado pela situação pandémica, mas em linha com o que já verificamos neste momento, onde se denota um acréscimo nesta rubrica e um regresso significativo dos nossos utentes. Como tal, foi prevista uma faturação para 2022 na ordem dos 75% da atividade verificada no exercício de 2019, ou seja, uma previsão superior à execução prevista para 2021, e um crescimento de 10% na atividade da piscina das Marés em relação ao verificado neste ano de 2021, primeiro exercício após a reabertura depois das obras de requalificação, que aconteceu com as limitações impostas pela DGS ao número de entradas e de clientes.

(**) A rubrica "Clubes e Associações Desportivas" não apresenta valor neste exercício de 2022, uma vez que, por alterações de tratamento, passará a estar incluída no montante do Subsídio à Exploração da Câmara Municipal de Matosinhos.

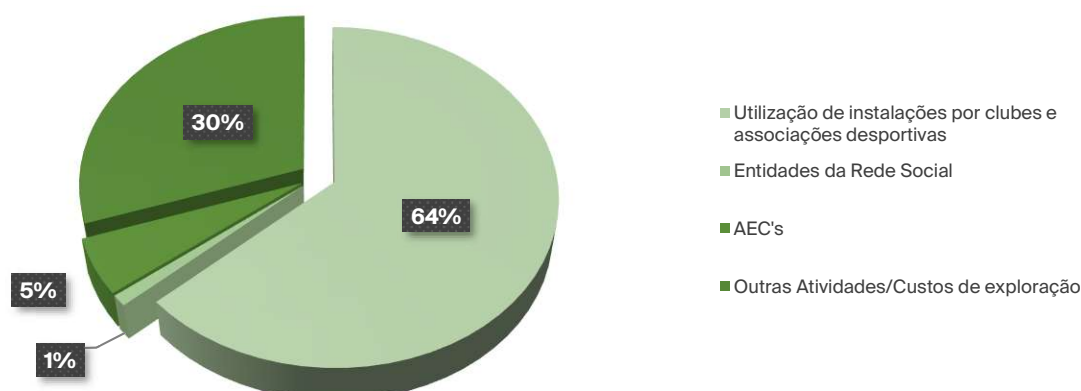
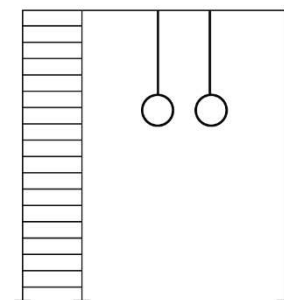


SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO

A rubrica "Subsídios à Exploração" viu o seu valor aumentar no orçamento de 2022 e por isso é aquela que agora tem maior expressão e representatividade na nossa estrutura de Rendimentos, cifrando-se em €4.002.965, essencialmente em virtude das alterações no tratamento da rubrica de utilizações dos Clubes e Associações Desportivas. Este valor corresponde à contribuição financeira a atribuir pelo Município, no âmbito da sua função de acionista (tutela e superintendência) conforme expresso no Contrato Programa para esse mesmo ano, que define as orientações estratégicas emanadas pelo executivo camarário, vertendo com detalhe o fundamento subjacente à celebração do mesmo, assim como os parâmetros estabelecidos que permitem medir a realização dos objetivos, para financiamento do custo da atividade da Matosinhos Sport, no contexto da implementação de uma estratégia de gestão do Município, direcionada ao fomento do desporto junto da comunidade, designadamente da comunidade escolar e atletas, através dos clubes e associações desportivas do concelho, que, por determinação do Município de Matosinhos, podem usufruir dos equipamentos gratuitamente ou a preços reduzidos, consoante as circunstâncias.

Tabela 5 - Subsídios à Exploração – Ano de 2022

Rubrica	Valor	%
Utilização de instalações por Clubes e Associações Desportivas	2.682.927	67,02%
Entidades da Rede Social	44.802	1,12%
AEC's	225.880	5,64%
Outras atividades / custos de exploração	1.049.356	26,22%
Total	4.002.965	100,00%



O desenvolvimento de todas as atividades e operacionalização dos programas municipais previstos para o ano 2022, de promoção do desporto, saúde e bem-estar da população, assim como a possibilidade da comunidade poder usufruir dos equipamentos gratuitamente ou a preços reduzidos, traduziu-se na necessidade de o Município aumentar o subsídio à exploração a atribuir à Matosinhos Sport, como compensação financeira para financiamento do custo da atividade da empresa local.

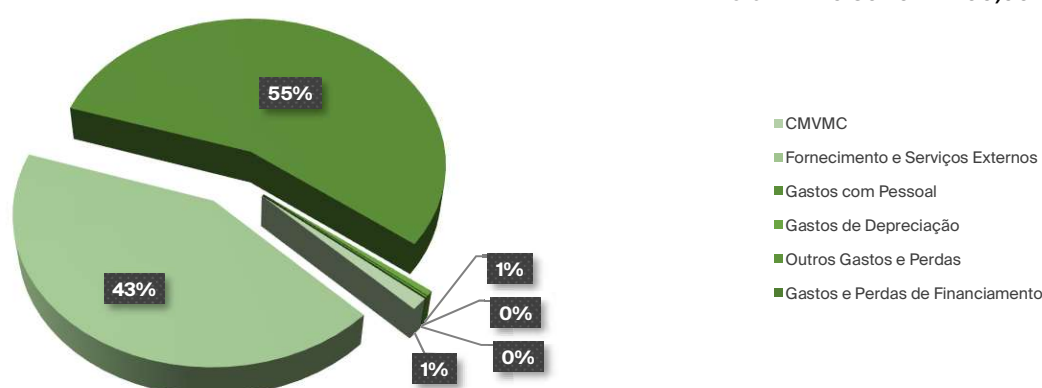
GASTOS E PERDAS

Os gastos e perdas totais a suportar pela Matosinhos Sport no ano de 2022 ascenderão ao montante global de € 5.867.027.

Analiseemos com detalhe a rubrica relativa a “Fornecimentos e Serviços Externos” que, em conjunto com a rubrica “Gastos com Pessoal”, representam cerca de 97,98% da estrutura de Gastos e Perdas. No quadro seguinte apresentamos a decomposição, por rubrica, dos gastos e perdas a suportar pela empresa no ano de 2022:

Tabela 6 - Gastos Totais – Ano de 2022

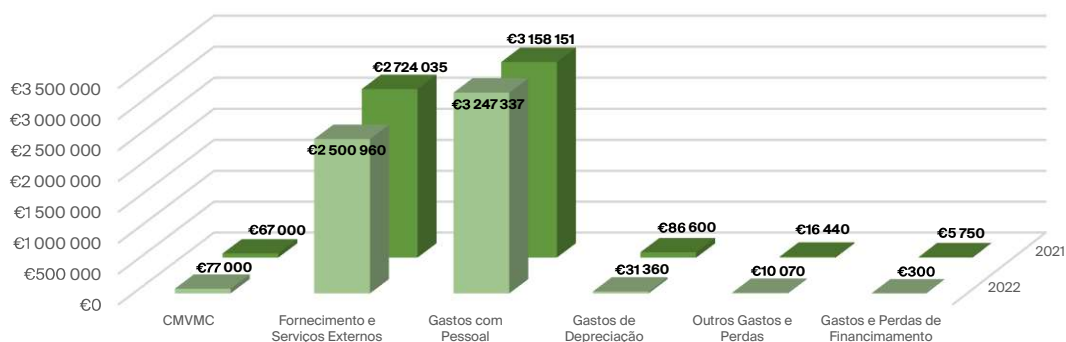
Rubrica	Valor	%
CMVMC	77.000	1,31%
Fornecimento e Serviços Externos	2.500.960	42,63%
Gastos com Pessoal	3.247.337	55,35%
Gastos de Depreciação	31.360	0,53%
Outros Gastos e Perdas	10.070	0,17%
Gastos e Perdas de Financiamento	300	0,01%
Total	5.867.027	100,00%



Prosseguimos a análise aos Gastos Totais do ano de 2022 apresentando um mapa comparativo entre orçamentos homólogos (2022 e 2021):

Tabela 7 - Mapa Comparativo Gastos Totais – Anos de 2022 e 2021

Rubrica	Ano	
	2022	2021
CMVMC	77.000	67.000
Fornecimentos e Serviços Externos	2.500.960	2.724.035
Gastos com Pessoal	3.247.337	3.158.151
Gastos de Depreciação	31.360	86.600
Outros Gastos e Perdas	10.070	16.440
Gastos e Perdas de Financiamento	300	5.750
Total	5.867.027	6.057.976

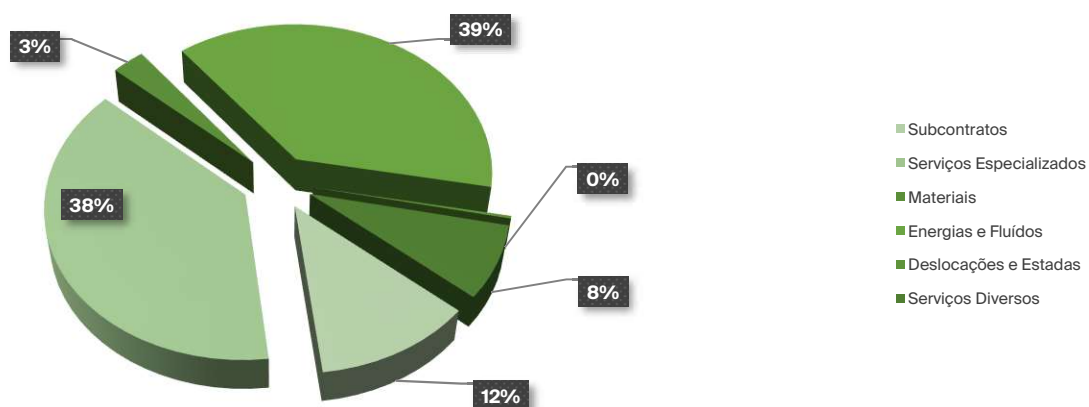


FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Em 2022 a rubrica de “Fornecimentos e Serviços Externos” irá gerar gastos e perdas que ascenderão ao montante global de € 2.500.960.

Tabela 8 - Fornecimentos e Serviços Externos – Ano de 2022

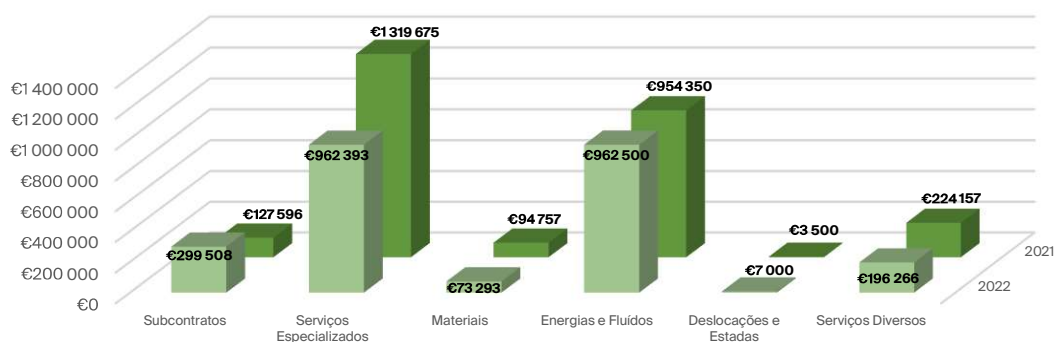
Rubrica	Valor	%
Subcontratos	299.508	11,97%
Serviços Especializados	962.393	38,48%
Materiais	73.293	2,93%
Energias e Fluidos	962.500	38,49%
Deslocações e Estadas	7.000	0,28%
Serviços Diversos	196.266	7,85%
Total	2.500.960	100,00%



Prosseguimos a análise à rubrica de “Fornecimentos e Serviços Externos” apresentando um mapa comparativo entre orçamentos homólogos (2022 e 2021):

Tabela 9 - Mapa Comparativo Fornecimentos e Serviços Externos – Anos de 2022 e 2021

Rubrica	Ano	
	2022	2021
Subcontratos	299.508	127.596
Serviços Especializados	962.393	1.319.675
Materials	73.293	94.757
Energias e Fluidos	962.500	954.350
Deslocações e Estadas	7.000	3.500
Serviços Diversos	196.266	224.157
Total	2.500.960	2.724.035



Por fim, apresentamos um “Mapa Resumo de Exploração”, com a comparação entre valores orçamentados (2022 e 2021), respetivas variações e notas explicativas para os principais desvios.

Tabela 10 - Mapa Resumo de Exploração

	Ano			
Rubrica	2022	2021	Variação	Nota
Proveitos e Ganhos de Exploração				
Prestação de Serviços	1.850.392	4.288.803	-2.438.411	
Utentes e Reservas de Espaço	1.470.392	1.000.368	470.024	(1)
Clubes e Associações Desportivas	0	2.430.894	-2.430.894	(2)
Atividades Desportivas	40.000	16.875	23.125	(3)
Outras Prestações de Serviços	70.000	90.666	-20.666	
Contrato de Prestação Serviços na Modalidade de Mandato	270.000	750.000	-480.000	(4)
Subsídios à Exploração	4.002.965	1.752.223	2.250.742	
Subsídios à Exploração	4.002.965	1.752.223	2.250.742	(5)
Outros Rendimentos e Ganhos	13.670	16.950	-3.280	
Imputação Subsídios para Investimentos	13.670	16.950	-3.280	
Total de Receitas	5.867.027	6.057.976	-190.949	
Custos e Gastos de Exploração				
CMVMC	77.000	67.000	10.000	(6)
Fornecimentos e Serviços Externos	2.500.960	2.724.035	-223.075	
Subcontratos	299.508	127.596	171.912	(7)
Serviços Especializados	962.393	1.319.675	-357.282	(8)
Materiais	73.293	94.757	-21.464	
Energia e Fluidos	962.500	954.350	8.150	

Deslocações, Estadas e Transportes	7.000	3.500	3.500	
Serviços Diversos	196.266	224.157	-27.891	
Gastos com o Pessoal	3.247.337	3.158.151	89.186	(9)
Gastos de Depreciação	31.360	86.600	-55.240	(10)
Outros Gastos e Perdas	10.070	16.440	-6.370	
Gastos e Perdas de Financiamento	300	5.750	-5.450	
Total de Gastos	5.867.027	6.057.976	-190.949	
Resultado de Exploração	0	0	0	

(1) A pandemia limitou o decurso do primeiro semestre de 2021 e por isso constata-se agora um incremento de receita no reinício da época desportiva 2021/2022, que nos leva a projetar o próximo ano, de 2022, tendo por base 75% da atividade de 2019 nas piscinas cobertas e nos complexos, ou seja uma previsão superior à execução prevista para 2021, e um aumento de 10% na receita da Piscina das Marés em relação a 2021.

(2) Os Clubes e Associações Desportivas passam a ser incluídos na rubrica "Subsídios à Exploração".

(3) Foi prevista a retoma em situação de normalidade da atividade "Campo de Férias".

(4) O montante do "Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato" efetuado com a Câmara Municipal de Matosinhos (CMM) reduziu significativamente o seu valor para o exercício de 2022.

(5) O montante dos "Subsídios à Exploração" de € 4.002.965 passou a incluir a utilização dos Clubes e Associações Desportivas e resultou do valor estimado para o desenvolvimento das atividades e operacionalização dos programas municipais, previstos para o ano 2022, de promoção do desporto, saúde e bem-estar e os serviços sociais da CMM, acrescido da diferença entre a receita própria estimada (ainda limitada pelos efeitos da pandemia) e o gasto previsto no orçamento da Matosinhos Sport, pela sua estrutura maioritariamente fixa.

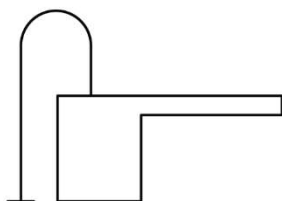
(6) Este valor sofreu um crescimento, em linha com o que aconteceu em 2021, desencadeado pelo aumento dos consumos de produtos químicos e de higienização, essenciais e exigíveis nos nossos equipamentos, em função das regras impostas pela DGS em face da Pandemia COVID 19.

(7) Este aumento prende-se somente com a inclusão nos Subcontratos do total do valor das atividades do Contrato Programa a realizar em 2022 que, em anos anteriores, era discriminada pelas diferentes rubricas.

(8) A redução deve-se à diminuição da verba já referida na nota (4) "Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato".

(9) O acréscimo fica a dever-se a alterações legislativas no que diz respeito ao acréscimo na RMN.

(10) Redução do valor líquido dos ativos fixos tangíveis.



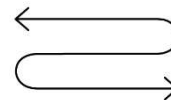


Tabela 9 - Mapa Orçamento de Exploração 2022

Designação	Total	Piscinas	Compl. Desp.
PROVEITOS E GANHOS DE EXPLORAÇÃO			
PRESTAÇÃO DE SERVIÇO			
UTENTES			
Piscinas / Complexos / Pavilhões + MS Fit	1.470.392	1.328.206	142.186
ATIVIDADES DESPORTIVAS			
Eventos	40.000	16.000	24.000
OUTRAS PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS			
Exploração de Bares	20.000	13.430	6.570
Publicidade	50.000	31.567	18.433
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato	270.000	60.000	210.000
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO			
Subsídios à Exploração	4.002.965	2.095.893	1.907.072
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS			
Imputação de Subsídios para Investimentos	13.670	8.631	5.039
Total dos Proveitos	5.867.027	3.553.727	2.313.300
CUSTOS E GASTOS DE EXPLORAÇÃO			
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS E CONSUMIDAS			
Artigos de Limpeza	12.000	10.980	1.020
Produtos Químicos	40.000	36.600	3.400
Artigos Diversos	25.000	22.875	2.125
Total	77.000	70.455	6.545
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS			
Atividades Desportivas	45.500	28.299	17.201
Contrato Programa	254.008	47.108	206.900
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS			
Trabalhos Especializados	127.647	91.421	36.226
Comunicação e Marketing	34.004	21.468	12.536
Vigilância e Segurança	48.100	48.100	
Honorários	161.700	59.073	102.627
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO			
Contrato Geral Manutenção Reparação Parque Máquinas M.S.			
Por Série de Preços	24.893	15.716	9.177
Trabalhos à Percentagem	65.100	41.101	23.999
Custos de Manutenção Diversos	155.000	97.859	57.141
Contrato de Manutenção de Elevadores e Plataformas	2.507	1.583	924
Manutenção / Reparação de Sistemas	2.000	1.263	737
Manutenção de Viaturas	6.000	3.788	2.212
Manutenção de Outros	24.640	15.556	9.084
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato	270.000	60.000	210.000
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS			
Serviços Bancários	40.802	25.761	15.041
MATERIAIS			
Ferramentas e Utensílios	67.043	33.300	33.743
Livros e Documentação Técnica	750	474	276
Material de Escritório	3.500	2.210	1.290
Outros Materiais	2.000	1.263	737
A Transportar	1.335.194	595.343	739.851

	Transporte	1.335.194	595.343	739.851
ENERGIA E FLUÍDOS				
Eletricidade		475.000	304.000	171.000
Combustíveis		7.500	4.735	2.765
Água		130.000	122.200	7.800
Gás		350.000	266.000	84.000
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES				
Deslocações e Estadas		7.000	4.419	2.581
SERVIÇOS DIVERSOS				
Rendas e Alugueres		64.119	40.481	23.638
Comunicações		26.064	16.456	9.608
Seguros				
Acidentes Pessoais Utentes		26.396	16.665	9.731
Comuns / Gerais		1.310	827	483
Viaturas		1.377	869	508
Contencioso e Notariado		500	316	184
Despesas de Representação		3.000	1.894	1.106
Limpeza, Higiene e Conforto		73.500	57.500	16.000
Total		2.500.960	1.431.705	1.069.255
GASTOS COM O PESSOAL				
REMUNERAÇÃO DOS ÓRGÃOS SOCIAIS				
Remunerações do Pessoal		2.554.915	1.613.046	941.869
Encargos sobre Remunerações		625.569	394.953	230.616
Seguros de Acidentes de Trabalho e Doenças Profissionais		30.327	19.147	11.180
Gastos de Ação Social		10.000	6.314	3.686
Outros Gastos com Pessoal		26.526	16.746	9.779
Total		3.247.337	2.050.206	1.197.130
GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO				
Ativos Fixos Tangíveis		31.360	19.799	11.561
Total		31.360	19.799	11.561
OUTROS GASTOS E PERDAS				
Impostos		1.200	758	442
Impostos, Taxas e Licenças		6.370	4.022	2.348
Outros		2.500	1.578	922
Total		10.070	6.358	3.712
GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO				
Juros Suportados				
Outros Gastos e Perdas de Financiamento		300	189	111
Total dos Custos		5.867.027	3.689.718	2.177.849

Nota:

Todos os valores não passíveis de imputação direta foram imputados tendo por base a nossa matriz de imputação de encargos indiretos.

Tabela 10 - Orçamento de Tesouraria – Ano de 2022

1. SALDO INICIAL	438.854
2. RECEBIMENTOS	
DE CLIENTES	
de Piscinas e Complexos Desportivos	1.772.411
de Atividades Desportivas	48.216
de Bares	20.500
de Publicidade	56.375
Outros	332.100
	2.229.602
DE OUTROS TERCEIROS	
Subsídios à Exploração	4.002.965
Total Recebimentos	6.232.297
3. PAGAMENTOS	
A FORNECEDORES	
de Materiais de Consumo	86.818
de Subcontratos Gerais	337.695
de Trabalhos Especializados	143.922
de Serviços de Publicidade	38.340
de Serviços de Vigilância e Segurança	54.233
de Serviços de Conservação e Reparação	698.128
de Livros e Documentação Técnica	750
de Material de Escritório	4.305
de Eletricidade	535.563
de Combustíveis	7.500
de Água	123.457
de Gás	394.625
de Deslocações e Estadas	7.000
de Rendas e Alugueres	72.294
de Serviços de Comunicação	29.387
de Seguros (inclui Seguros Acidentes Trabalho)	59.410
de Serviços de Contencioso e Notariado	500
de Serviços de Representação	3.000
de Serviços de Higiene e Limpeza	82.871
de Outros Fornecimentos	26.526
	2.679.798
AO SETOR PÚBLICO ESTATAL	
IRS – Trabalho Dependente	229.942
IRS – Trabalho Independente	8.500
IVA	240.000
Outros Impostos	10.070
Segurança Social / CGA / ADSE	906.609
	1.395.121
A FORNECEDORES DE IMOBILIZADO	
Investimento e Obras Próprias	0
	0
AO PESSOAL	
Remunerações dos Órgãos Sociais	0
Remunerações do Pessoal	2.053.932
	2.053.932

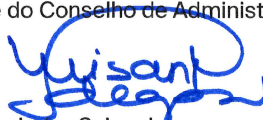
A PRESTADORES DE SERVIÇOS		
de Trabalho Independente		153.615
		153.615
A ENTIDADES BANCÁRIAS		
de Serviços Bancários		40.082
de Financiamentos Obtidos		300
Total de Pagamentos		6.323.568
	4. Saldo Final	347.583

Tabela 11 - Investimentos – Ano de 2022

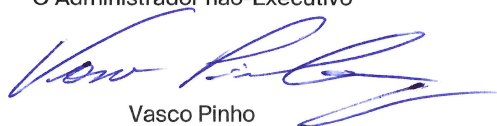
Designação	
INVESTIMENTOS	
ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	
Equipamento Básico	0
Equipamento de Transporte	0
Outros Ativos Tangíveis	0
	0



A Presidente do Conselho de Administração


Luisa Salgueiro

O Administrador não-Executivo


Vasco Pinho

O Administrador Executivo


Henrique Calisto

MATOSINHOS SPORT, E.M.

Reunião do C.A. de 07 / 12 / 2021

O Conselho de Administração
delibera por unanimidade
aprovar o presente Plano
de Atividades e Orçamento
para 2022. Delibera ainda enviar
a Câmara Municipal para cumprimento
do disposto no 1.º do artigo
42º da Lei 50/2012 de
31 de Agosto. — AR

RELATÓRIO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Introdução

Nos termos da alínea j) do n.º 6 do artigo 25.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional da MatosinhosSport – Empresa Municipal (a Entidade) relativos a 2022, que compreendem o plano anual de atividades, o orçamento anual de exploração, o orçamento anual de investimentos e o orçamento anual de tesouraria.

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do órgão de gestão a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídas se baseiam. Estes Instrumentos de Gestão Previsional são preparados nos termos exigidos na alínea d) do artigo 13.º e no n.º 1 do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) – Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. Os procedimentos que efetuámos consistem fundamentalmente em indagações e procedimentos analíticos destinados a rever:

- a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional;
- a adequação das políticas contabilísticas adotadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação;
- a adequação da apresentação da informação previsional.

Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados. Além disso, em nossa opinião a projeção está devidamente preparada com base nos pressupostos apresentados.

Devemos contudo advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Porto, 7 de dezembro de 2021



HORWATH & ASSOCIADOS, SROC, LDA
Representada por Carla Manuela Serra Geraldes (ROC n.º 1127)